

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 332.05

Борис Ольга Александровна, Ибрахим Мохаммад Назих**ИННОВАЦИИ КАК СРЕДСТВО ДОСТИЖЕНИЯ
СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ В ПОСТКРИЗИСНЫЙ
ПЕРИОД**

Инновации являются основой современной экономики, ее сущностью и двигателем поступательного устойчивого развития, особенно в посткризисный период. Осуществление необходимых инновационных процессов в стране, ускорение динамики различных сфер национального хозяйства, модернизация общественных институтов и научно-исследовательской инфраструктуры, обеспечение безопасности и целостности государства предполагают реализацию значимых инвестиционных проектов. Однако на этом пути зачастую возникают препятствия как правового, так и организационно-управленческого характера, которые не позволяют в должной мере использовать имеющийся инновационный потенциал.

Ключевые слова: инновации, управление, развитие, посткризисный период, Сирийская Арабская Республика.

Olga Boris, Ibrahim Mohammad**INNOVATION AS A MEANS OF ACHIEVING BALANCED DEVELOPMENT
IN THE POST-CRISIS PERIOD**

Innovation is the foundation of the modern economy, its essence and the engine of sustainable development, especially in the post-crisis period. The implementation of the necessary innovative processes in the country, the acceleration of the dynamics of various spheres of the national economy, the modernization of public institutions and the scientific and research infrastructure, ensuring the security and integrity of the state involve the implementation of significant investment projects. However, on this path there are often obstacles of both legal and organizational-managerial nature, which do not allow to use the available innovative potential to the proper extent.

Key words: innovation, development, management, post-crisis period, Syrian Arab Republic.

Введение / Introduction. Научное и практическое внимание к инновациям и инвестициям очень велико. Инновации – это основа экономики, ее сущность, двигатель устойчивого развития каждой страны мира. Последствия мирового финансово-экономического кризиса, которые отрицательно отразились на российской экономике в виде сужения числа потенциальных инвесторов и снижения их ресурсных возможностей, при всем при этом оказывают позитивное влияние на рост инноваций, поскольку побуждают организации перейти к поиску новых решений для реализации своих идей в изменившихся условиях.

Материалы и методы / Materials and methods. Инновация – это нововведение, изменение. Любая инновация является результатом принятия нетрадиционного решения или целой совокупности таких решений. В настоящее время в экономической литературе отсутствует единая трактовка термина «инновации». Впервые термин «инновация» был употреблен австрийским экономистом Йозефом Шумпетером в 1911 г. в работе «Теория экономического развития». Термин «инновации» имеет английскую этимологию и дословно переводится как «нововведение». Несмотря на это, Й. Шумпетер подразумевал под инновацией совершенствование, модернизацию уже имеющихся ресурсов и благ [1]. В отечествен-

ной практике большинство формулировок понятия «инновация» сопряжено с понятием «нововведение» в различных сферах жизни общества. Однако ряд отечественных ученых определяют инновации как процесс создания нового продукта, технологии или управления производством [2].

Согласно третьему мнению, инновация представляет собой внедрение в производственную деятельность новых подходов и отдельных элементов, отличных от предшествующих. Данного мнения придерживаются такие российские ученые, как В. В. Алексеев, М. А. Сагдиев, Р. Н. Минниханов, Д. И. Файзрахманов и др. [3].

Результаты и обсуждение / Results and discussion. Объектом исследования является Сирийская Арабская Республика. Для данного хозяйствующего субъекта характерен высокий темп изменений и крайняя степень необходимости инноваций, которые в данном случае являются не общетеоретическими, а нововведениями непосредственно для Сирийской Арабской Республики. На рисунке представлена матрица проблем сирийской экономики.

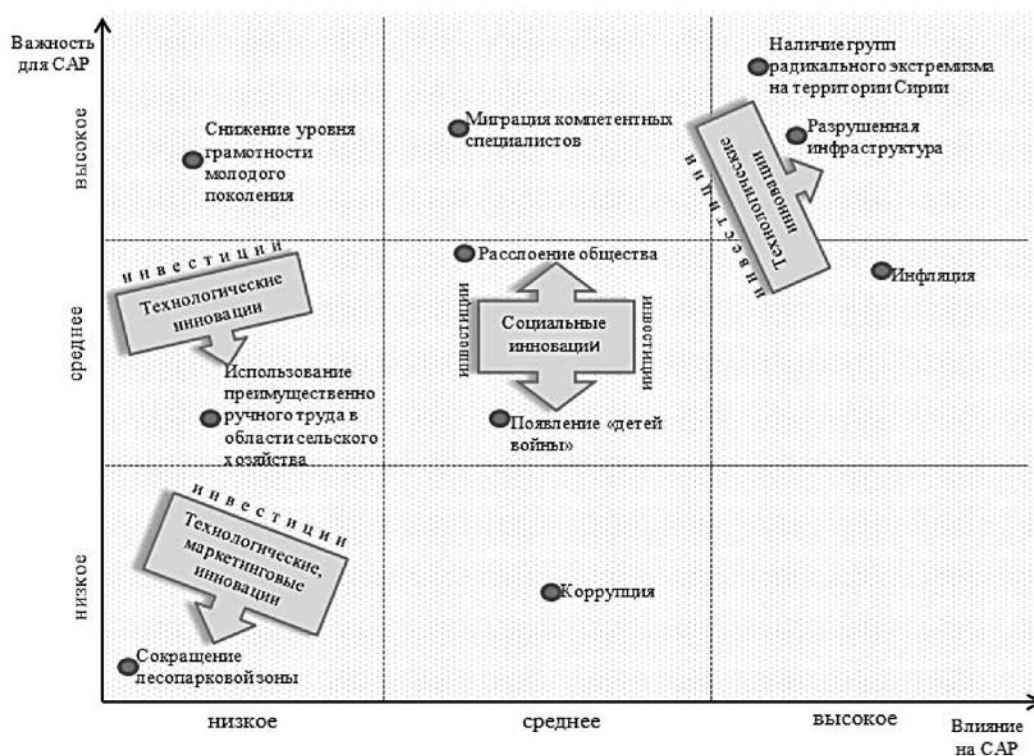


Рис. Матрица проблем экономики Сирийской Арабской Республики (САР)

Анализируя рис. 1, можно увидеть, что наиболее важными и влиятельными для Сирийской Арабской Республики являются проблемы наличия групп радикального экстремизма на ее территории, разрушенная инфраструктура, а также инфляция. По-нашему мнению, с помощью инноваций возможно решить проблему инфраструктуры, тогда как остальные две имеют слишком глубокие корни и серьезные последствия. Если оценивать применение инноваций для решения проблем Сирии, то стоит отметить, что большинство из них имеет технологическую природу и требует финансирования [4].

Сегодня отдача от реализации инновационных проектов является важнейшей, и на ней базируются итоговые результаты деятельности в сфере инноваций. Значение инновационной деятельности в современном мире трудно переоценить. Инновационный (оптимистический) сценарий развития Сирийской Арабской Республики предполагает научный поиск оптимального решения проблем внедрения, в том числе через внедрение инноваций.

Нефтяной сектор и сельское хозяйство – наиболее важные отрасли экономики Сирии. Потому первая сфера приложения инноваций для восстановления Сирийской Арабской Республики – это инвестиции в сельское хозяйство, а именно:

- увеличение сельскохозяйственных угодий за счет использования современных средств ирригации;
- использование современных средств орошения, которые обеспечивают доступ воды и необходимое количество грунта;
- использование современной сельскохозяйственной техники, которая позволит сэкономить время и усилия, а также поднять производительность труда фермеров;
- повышение уровня образования крестьян путем обучения современным технологиям в сельском хозяйстве и правильному использованию современных сельскохозяйственных машин. Необходимо организовывать ежегодные курсы подготовки и переподготовки фермеров и работников сельского хозяйства, на которых будут также освещаться наиболее важные заболевания сельскохозяйственных культур;
- использование для выращивания только лучших сортов семян и обеспечение их по доступным ценам (возможно, через государственную программу);
- анализ сельскохозяйственных культур, подходящих для каждого региона Сирийской Арабской Республики. Так, выращивание цитрусовых фруктов лучше осуществлять в прибрежных городах Тартуса и Латакии, хлопка и пшеницы – в пригородах Дейр-эль-Зора и Хасаке, а овощей и некоторых видов фруктов – около города Хомс;
- выращивание новых видов сельскохозяйственных культур.

Следующий важный сектор экономики Сирийской Арабской Республики, требующий инноваций, – это промышленность.

Промышленное развитие Сирии в области сельского хозяйства может включать как строительство заводов по производству сельскохозяйственной техники и оборудования на территории Сирии (филиалов иностранных компаний), так и строительство заводов по переработке сельскохозяйственного сырья в готовую продукцию (до этого времени большее количество сырья экспортировалось в чистом виде). Так, например, в 2011 году на территории Сирийской Арабской Республики был построен завод по производству натуральных соков из овощей и фруктов.

Инновации в области добывающей промышленности требуют инвестиций:

- в реструктуризацию нефтяной отрасли;
- производство цемента и развитие фосфатной промышленности;
- организацию обмена опытом с иностранными компаниями по добыче и переработке нефти (путем приглашения специалистов для временной работы на сирийских скважинах на выгодных условиях), что позволит увеличить производство и сократить расходы, особенно во вновь открытых нефтяных месторождениях на Средиземноморском побережье Сирии;
- развитие информационных технологий и программного обеспечения (распространение интернет-технологий: создание и поддержка сайтов основных компаний каждого города Сирии, электронный документооборот, журналы в школах и университетах, развитие приложений электронного банкинга, организация единой арабской электронной библиотеки и т. д.). Сирия имеет достаточно инженеров и специалистов в данной сфере, однако невозможность найти подходящую работу в Республике вынудила их выехать за границу в связи с обостряющимся конфликтом;
- развитие текстильной промышленности, которой издавна славится Сирия, путем создания новых заводов, оснащенных передовыми технологиями для повышения качества и количества продукции;
- восстановление производства ароматических масел и мыла, которое пока организуется вручную, и развитие его до промышленных масштабов.

Стоит отметить, что основа для нового качественного прорыва сирийской экономики – это привлечение иностранных инвестиций в Сирию. Особенно это касается российских и китайских партнеров, которые даже в кризисный период играют ключевую роль в реконструкции Сирии.

Следующая важная область инновационного развития Сирийской Арабской Республики – это туризм. В данной области можно выделить следующие новшества:

- страхование всех видов транспорта и обеспечение его высокого качества, благодаря чему будет облегчено передвижение туристов между различными регионами Сирии;
- реконструкция и строительство гостиниц различного уровня во всех сирийских туристических центрах. При этом при строительстве важно учитывать организацию передвижения людей с ограниченными возможностями: установка пандусов, специальных лифтов, наличие специального обслуживающего персонала;
- повышение качества обслуживания путем обучения иностранным языкам работников туристической отрасли (английский, русский, китайский) и организации курсов европейского гостиничного сервиса;
- развитие дополнительных услуг, предлагаемых в отеле;
- развитие инфраструктуры семейного туризма;
- развитие гастрономического туризма: системное представление и организация кафе и ресторанов Сирии, где в каждом регионе будет продвигаться какое-то особенное блюдо, которое в остальных районах представлено неявно, что позволит стимулировать туристов попробовать именно это блюдо и поехать в другой район Сирии.
- разработка системы непрерывного PR туризма в Сирии через:
 - а) грамотную разработку, поддержку и продвижение интернет-сайтов туристических компаний, ориентированных не только на внутренний, но и внешний рынок (не только арабский, но и европейский, российский, азиатский);
 - б) участие в международных форумах, конгрессах, выставках и т. д., посвященных туризму;
 - в) установление привлекательных цен на поездки;
 - г) участие в кулинарных выставках и пр., где будут представляться блюда из Сирии;
 - д) организовать системное оповещение по средствам массовой информации о дружелюбности народа Сирии, а также установлении и укреплении мира на сирийской земле, формирование цивилизованного образа Сирии и сирийского народа;
 - е) открытие сирийских туристических агентств в других арабских, европейских, азиатских и других государствах.
- введение законов, стимулирующих инвестиции в туристический сектор для местных и иностранных инвесторов;
- организация практики студентов высших учебных заведений Сирии, обучающихся по специальности «Туризм и гостиничное дело», в крупнейших арабских, европейских и азиатских гостиницах;
- организация просветительской политики среди граждан о важности туризма и его роли в развитии сирийской экономики;

Следующий аспект развития экономики Сирии – это здравоохранение, вся система которого представлена государственными и частными лечебными учреждениями, а предоставление медицинской помощи осуществляется на трех уровнях: городском, окружном и сельском.

Система здравоохранения Сирии является децентрализованной и показывает существенные региональные различия в доступности здравоохранения, особенно между городами и сельскими районами. Используется бюджетная модель здравоохранения.

Для эффективного следования по оптимистическому сценарию развития необходимо внедрение следующих инноваций в систему здравоохранения Сирийской Арабской Республики:

- создание новых больниц с улучшенными характеристиками и оснащением самым передовым медицинским оборудованием;
- поощрение строительства специализированных больниц (например, для лечения онкозаболеваний);
- организация системы непрерывного обучения медицинских работников;
- обеспечение необходимых условий для возвращения опытных врачей-специалистов, которые мигрировали за пределы Сирии из-за нестабильности внешней среды;
- участие в специализированных медицинских конференциях в различных областях медицины с участием различных специалистов из развитых стран мира с целью повышения опыта сирийских врачей и для ознакомления с последними научными открытиями и новейшими методами лечения;
- продвижение Сирии как медицинского центра, где за доступные средства можно организовать лечение сложных заболеваний;
- программа «Медицина в село», предполагающая открытие медицинских центров в деревнях и отдаленных районах Сирии, переселение туда врачей-специалистов, которые обеспечат базовое лечение жителей и при необходимости экстренный доступ в больницу;
- открытие реабилитационных центров в крупных городах Сирии, где будут оказывать различного рода помощь людям, пострадавшим в продолжительном конфликте. Так, например, в этих центрах будут организованы физиотерапевтические процедуры для людей, которые потеряли конечность или получили частичный паралич и не в состоянии ходить или осуществлять нормальную жизнь. Также необходимо создать центры психологической поддержки взрослых и детей войны, которые были свидетелями значительных лишений, а также убийств и насилия.

Социальное обеспечение в Сирии представлено рядом социальных услуг, оказываемых добровольными благотворительными организациями, которые находятся под контролем соответствующих министерств. Помощь малообеспеченным гражданам ложится в основном на плечи родственников.

Сильная образовательная система в Сирии была основана на старой французской системе. Образование свободно во всех государственных школах и обязательно до 9-ого сорта. Школы разделены на три уровня:

- 1– 4-й классы: основной I уровень образования;
- 5– 9-й классы: основной II уровень образования;
- 10–12-й классы: среднее образование, которое является эквивалентом средней школы.

Для быстрого восстановления после кризиса, начавшегося в 2011 году, необходимо внедрить следующие инновации в начальном и среднем образовании Сирии [5]:

- постоянный мониторинг и обновление учебной программы, чтобы сирийские школьники обладали твердым минимумом знаний современного человека;
- организация специализированных учебных классов подготовки детей войны, которые вынужденно прервали свое образование;
- повышение квалификации педагогов, в частности в области психологии.

Что касается высшего образования, то необходимы следующие преобразования в данной сфере:

- развитие современных научно-исследовательских центров при университетах;
- объединение университетов Сирии по районам (по типу федеральных университетов в России). Например, Южно-Сирийский государственный университет. Чтобы избежать образования большого количества маленьких вузов, качество которых сложно отследить;
- соглашения о сотрудничестве между сирийскими университетами и крупными университетами мира.

До начала кризиса 2011 года Сирийская Арабская Республика была довольно лесистой страной, где густые леса покрывали горы, произрастали вдоль рек и на островах, занимая территорию до 3 млн га. Лесистость страны достигала 16–17 %.

Лесистость страны снизилась до 2 %. Но и эта цифра условна, ведь большая часть лесных площадей занята кустарниками, редкими группами деревьев или единичными экземплярами. Леса сохранились только в малодоступных районах, преимущественно в горах.

Для восстановления лесопарковой зоны Сирии необходимы инвестиции в следующие преобразования [5]:

- культивирование деревьев для создания новых лесов;
- открытие заповедников в части лесов, которые включают в себя различные виды деревьев и животных;
- лесные инвестиции как фактор повышения туристической привлекательности за счет строительства гостиниц и оздоровительных центров на окраине леса;
- введение законов, запрещающих строительство в лесных районах Сирии (исключение составляют заповедники и инфраструктура курортной зоны);
- разведение новых видов деревьев, устойчивых к засухе и сложным погодным условиям в некоторых районах.

Сирийская Арабская Республика располагает разветвленной системой внешних торговых связей. Немаловажную роль играют транзитные перемещения товаров через страну.

Для развития торговли Сирии в посткризисный период необходимо:

- модернизировать сеть транспортного сообщения: строительство качественных платных автомобильных дорог, техническая модернизация и информационное обеспечение портов и аэропортов;
- снижение пошлин, налагаемых на экспорт и импорт;
- поощрять создание дорожных транспортных компаний и повысить уровень услуг в целях повышения качества транзитной торговли;
- разработка и внедрение бренда «Товары из Сирии», предназначенного для экспорта. В него могут входить все группы товаров: от мыла до трикотажных изделий. Важно, чтобы все товары были отличного качества, что поможет сформировать положительный имидж Сирии в других странах;
- открытие филиалов европейских, российских других банков основных стран-партнеров;
- развитие местного рынка ценных бумаг;
- организация международной выставки на территории Сирийской Арабской Республики (н-р, сеть выставок «Неделя Сирии») (таблица).

Боевые действия и экономические санкции, введенные в отношении Сирии, привели к ухудшению состояния экономики и жилищного строительства. После освобождения основных территорий Сирии от ИГИЛ в секторе экономики происходят существенные изменения. Возвращаются беженцы, начинается активное восстановление и реконструкция разрушенных зданий и сооружений, а также строительство новых жилых зданий.

Эффективность и экономия при строительстве новых зданий должны осуществляться в использовании альтернативных источников энергии, в сборе и повторном использовании воды, в автоматизации всего эксплуатационного цикла зданий.

В основе проектирования архитектурной среды должны быть заложены «зеленые» стандарты, что определит направление и качество проектирования и строительства. Архитектурная среда поселений требует переосмысления и формирования новых современных решений, в основе которых должны лежать демократичность, экологичность, эффективность, экономия и эстетика. Экологичность и эффективность должны закладываться в планировку здания и территорию участка вокруг нового здания.

Таблица

Предлагаемые инновации в Сирийской Арабской Республике для достижения сбалансированного развития в посткризисный период

Отрасль									
Инновация	Промышленность	Сельское хозяйство	Туризм	Здравоохранение	Образование	Лесное хозяйство	Торговля	Строительство	
Организационно-управленческая	Строительство заводов по производству с/х техники и оборудования на территории Сирии;	Организация государственных курсов по подготовке и переподготовке работников с/х;	Реконструкция и строительство гостиниц различного уровня во всех сирийских туристических центрах;	Поощрение строительства специализированных больниц;	Объединение университетов Сирии по районам (по типу федеральных университетов в России);	Открытие заповедников	Модернизация сети транспортного сообщения;		
	Строительство заводов по переработке с/х сырья в готовую продукцию;	Выбор с/х культур, подходящих для каждого региона Сирии;	Повышение качества обслуживания путем обучения иностранным языкам работников туристической отрасли и организации курсов европейского гостиничного сервиса;	Обеспечить все необходимые условия для возвращения опытных врачей-специалистов, которые мигрировали за пределы Сирии	Соглашения о сотрудничестве между сирийскими университетами с крупными университетами мира		Поощрение создания дорожных транспортных компаний и повышение уровня качества услуг в целях обеспечения транспортной торговли		
	Реструктуризация нефтяной отрасли;								
	Производство цемента и развитие фосфатной промышленности;		Открытие сирийских туристических агентств в других странах;						
Маркетинговая	Разработка и внедрение бренда «Товары из Сирии»	Диверсификация с/х культур;	Развитие гастрономического туризма;	Продвижение Сирии как международного медицинского центра;		Лесные инвестиции как фактор повышения туристической привлекательности	Разработка и внедрение бренда «Товары из Сирии»;	Программа «Цветные города»;	
			Разработка системы непрерывного PR туризма в Сирии				Организация на территории Сирии сети выставок «Неделя Сирии»		
Технологическая	Развитие информационных технологий и программного обеспечения (электронный документооборот, создания и поддержки сайтов и пр.);	Использование современных средств ирригации, орошения и с/х техники;		Создание новых больниц с улучшенными характеристиками и оснащением самым передовым медицинским оборудованием	Развитие современных научно-исследовательских центров при университетах	Выведение новых видов деревьев, устойчивых к засухе и сложным погодным условиям в некоторых районах	Строительство качественных платных автомобильных дорог;	Повышение качества строительства в соответствии с международными стандартами качества	
	Восстановление и развитие производства ароматических масел и мыла до промышленных масштабов	Использование лучших сортов семян;					Техническая модернизация и информационное обеспечение портов и аэропортов;		

Отрасль							
Инициатива	Промышленность	Сельское хозяйство	Туризм	Здравоохранение	Образование	Лесное хозяйство	Торговля
Социальная		Повышение уровня образования крестьян	Страхование жизни и всех видов транспорта; Развитие услуг, предлагаемых в отеле (для людей с ограниченными способностями); Развитие инфраструктуры семейного туризма; Установление привлекательных цен на поездки;	Программа «Медицина в село»; Открытие реабилитационных центров психологической и терапевтической поддержки «детей войны»;	Организация специальных учебных классов подготовки детей войны, которые вынужденно прервали свое образование		Стимулирование предпринимательской активности молодежи
			Введение законов, стимулирующих инвестиции в туристический сектор для местных и иностранных инвесторов			Введение законов, запрещающих строительство в лесных районах Сирии	Снижение пошлин, налагаемых на экспорт и импорт; Открытие филиалов европейских, российских и других банков основных стран-партнеров; Развитие местного рынка ценных бумаг
Информационная	Организация обмена опытом с российскими компаниями по добыче и переработке нефти;	Повышение уровня образования крестьян	Формирование цивилизованного образа Сирии и сирийского народа; Организация практики студентов высших учебных заведений Сирии, обучающихся по специальности «Туризм и гостиничное дело», в крупнейших гостиницах; Просвещение граждан о важности туризма и его роли в развитии сирийской экономики	Система непрерывного обучения медицинских работников	Повышение квалификации педагогов, особенно в области психологии		Программа «Никто не останется». Оснащение населенных пунктов табличками, указывающими местонахождение достопримечательностей и улиц, а также карт городов-курортов

В стратегию энергосбережения в сфере строительства и эксплуатации зданий и сооружений необходимо включить системный подход и экономически обоснованную последовательность выполнения комплекса взаимосвязанных и взаимозависимых энергосберегающих мероприятий градостроительно-архитектурно-планировочного, конструктивного, инженерного и эксплуатационного характера.

При проектировании необходимо изучить новые потребности жителей и заложить их в планировку зданий и сооружений, создавая архитектуру нового поколения с соответствующим оборудованием, позволяющим использовать возобновляемые источники энергии. Озеленение территории и элементы дизайна на участке застройки должны стать продолжением демократических начал и проявляться в создании удобных мест отдыха. На площадях и улицах должны появиться скамьи с теньевыми навесами, площадками для фитнеса, спорта и массовых мероприятий.

Экологичность должна пронизать все стадии проектирования и планирования зданий и сооружений. Созданная новая архитектурно-ландшафтная среда – это будущее здоровье нации Сирии. Это возможность продемонстрировать положительный опыт проектирования, строительства и эксплуатации зданий и сооружений.

Многие небольшие города и села Сирии разрушены вследствие продолжительного конфликта, поэтому планируется массовое восстановление жилья и инфраструктуры. В этой связи для повышения туристической привлекательности периферийных районов предлагается программа «Цветные города»: покрытие домов и центральных улиц оттенками какого-то одного цвета.

Программа «Никто не потеряется» предполагает оснащение населенных пунктов табличками, указывающими местонахождение достопримечательностей и улиц, а также карт городов-курортов.

Заключение / Conclusion. Задачи реформирования структуры сирийской экономики не могут решаться лишь на основе технологических инноваций, поскольку применение высоких технологий производства в рыночной экономике требует не менее высоких стандартов управления.

При этом стоит отметить, что инновации в антикризисном управлении Сирией являются скорее вынужденными, догоняющими: сначала будут внедряться производственные инновации, а затем с существенным временным лагом следуют организационно-управленческие и маркетинговые инновации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Шумпетер Й. А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия. М.: Эксмо, 2007. 864 с.
2. Воронина Т. В. Инновационный потенциал как фактор углубления интеграционных процессов на постсоветском пространстве // *European Social Science Journal*. 2012. № 3 (19). С. 402–408.
3. Минниханов Р. Н. Инновационный менеджмент в АПК / Р. Н. Минниханов, В. В. Алексеев, Д. И. Файзрахманов, М. А. Сагдиев. – М.: Изд-во МСХА, 2003.
4. Ибрахим М. Н. Продвижение инноваций в целях создания конкурентных преимуществ организаций сервиса // *Проблемы и перспективы развития менеджмента в России и за рубежом: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 2–3 ноября 2016 г.)*. – Ростов-на-Дону: Изд-во ЮФУ, 2016. С. 226–229.
5. Ибрахим М. Н., Борис О. А. Антикризисные стратегии и возможность их использования в экономике Сирии // *Современные тенденции развития теории и практики управления в России и за рубежом: сб. докладов и тезисов IV (IX) Международной научно-практической конференции*. Ч. 1 / под общей ред. В. Н. Парахиной, Л. И. Ушвицкого, Л. Ф. Бобровой. Ставрополь: ИИЦ «Фабула», 2015. С. 129–131.

REFERENCES

1. Shumpeter I. A. *Teoriya ekonomicheskogo razvitiya. Kapitalizm, sotsializm i demokratiya* (The theory of economic development. Capitalism, socialism and democracy). M.: Eksmo, 2007. 864 p.
2. Voronina T. V. *Innovatsionnyi potentsial kak faktor uglubleniya integratsionnykh protsessov na postsovetском prostranstve* (Innovative potential as factor of deepening of integration processes in the CIS) // *European Social Science Journal*. 2012. № 3 (19). Pp. 402–408.

3. Minnikhanov R. N. Innovatsionnyi menedzhment v APK (Innovation management in agribusiness) / R. N. Minnikhanov, V. V. Alekseev, D. I. Faizrahmanov, M. A. Sagdiev. M.: Izd-vo MSKHA, 2003.
4. Ibrakhim M. N. Prodvizhenie innovatsii v tselyakh sozdaniya konkurentnykh preimushchestv organizatsii servisa (Promotion of innovation in order to create competitive advantages of organizations of service) // Problemy i perspektivy razvitiya menedzhmenta v Rossii i za rubezhom. Rostov-na-Donu: Izdatel'stvo Yuzhnogo federal'nogo universiteta, 2016. Pp. 226–229.
5. Ibrakhim M. N., Boris O. A. Antikrizisnye strategii i vozmozhnost' ikh ispol'zovaniya v ekonomike Sirii (Anti-crisis strategy and the possibility of their use in the economy of Syria) // Sovremennye tendentsii razvitiya teorii i praktiki upravleniya v Rossii i za rubezhom. Stavropol': IITs «Fabula», 2015. Pp. 129–131.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Борис Ольга Александровна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента Института экономики и управления Северо-Кавказского федерального университета E-mail: oboris@ncfu.ru
Ибрахим Мохаммад Назих, аспирант кафедры менеджмента Института экономики и управления Северо-Кавказского федерального университета E-mail: Mhamadib10@yahoo.com

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Boris Olga Alexandrovna, Doctor of Economic Sciences, associate Professor, Professor, Department of management, Institute of Economics and management North Caucasus Federal University E-mail: oboris@ncfu.ru
Ibrahim Mohammad Nazih, postgraduate, Department of management, Institute of Economics and management North Caucasus Federal University E-mail: Mhamadib10@yahoo.com

УДК 334.716

Гюльнезерова Мальвина Нережуллаховна

О СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПОДХОДЕ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Статья посвящена актуальной проблеме определения и выбора стратегий развития современного предприятия, работающего в условиях нестабильного экономического развития. Автор обоснована актуальность стратегического планирования в экономическом развитии предприятий, где особо выделена роль стратегии. Описаны подходы к типологизации стратегий экономического развития предприятий и описаны их основные отличительные особенности.

Ключевые слова: предприятие, стратегия, планирование, экономическое развитие.

Malvina Gyulnezerova

ON THE STRATEGIC APPROACH IN ECONOMIC DEVELOPMENT OF ENTERPRISES

The article is devoted the problem of determination and selection of development strategies of modern enterprises operating in an unstable economic development. The author justifies the relevance of strategic planning in the economic development of the enterprises, which emphasizes the role of strategy. Described approaches to the typology of economic development strategies of enterprises and describes their basic features.

Key words: enterprise, strategy, planning, and economic development.

Введение / Introduction. В современных экономических условиях, теория и практика стратегического управления не имеет надлежащего значения и практического использования на предприятиях, где для дальнейшего развития и формирования рыночных отношений требуются новые подходы в управлении.