

УДК 332.05

Ибрахим Мохаммад Назих

ФОРМИРОВАНИЕ СЦЕНАРИЕВ СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ СИРИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ВЫСОКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ МАКРОСРЕДЫ

В статье проведен SWOT-анализ Сирийской Арабской Республики, обосновано применение сценарного метода, а также сформированы оптимистический и пессимистический сценарии для прогнозирования развития Сирии в посткризисный период.

Ключевые слова: SWOT-анализ, Сирийская Арабская Республика, сценарный метод, сбалансированное развитие.

Mohammad Ibrahim

FORMATION OF BALANCED DEVELOPMENT SCENARIOS OF THE SYRIAN ECONOMY UNDER THE CONDITIONS OF HIGH UNSTABLE ENVIRONMENT

The SWOT-analysis of the Syrian Arab Republic is carried out, the scenario method is applied, and optimistic and pessimistic scenarios are formed for forecasting the development of Syria in the post-crisis period.

Key words: SWOT analysis, Syrian Arab Republic, scenario method, balanced development.

ВВЕДЕНИЕ

Причинами актуальности макроэкономического прогнозирования является усиление неопределенности, нестабильности, непредсказуемости политических, социальных и экономических событий.

Несмотря на последствия глобального экономического кризиса, экономическая ситуация в Сирийской Арабской Республике в период с 2008 по 2010 гг. в целом оставалась устойчивой. Однако, пять лет конфликта изменили ее до неузнаваемости. По оценкам экспертов, 2,3 миллиона человек (11,5 процента населения страны) были убиты или ранены, больше 1 тысячи находятся под арестом или числятся пропавшими без вести, 6,5 миллиона оставили свои дома и переселились в другие регионы республики и 6,1 миллиона нашли убежище в соседних странах [1].

К 2017 году Сирия, возможно, добилась бы немалых успехов, по крайней мере, количественно, с точки зрения социального развития. С таким же уровнем дохода на душу населения, как и в Египте, уровень бедности Сирийской Арабской Республики был вдвое ниже. Однако арабские бунты, которые начались в конце 2010 года, имели эффект внезапного и мощного землетрясения. Многие сооружения были разрушены или получили значительные повреждения. Окружающая среда Сирии отличается наивысшей степенью нестабильности.

Неопределенность развития событий и действия факторов риска возрастает с увеличением сложности рассматриваемых систем. В этом случае велика вероятность ошибок при осуществлении одновариантных точечных прогнозов и определении связанных с этим сроков [2].

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Преимущество метода сценария в том, что проектируется не единственная картина будущего, а развиваются альтернативные представления о будущем. То есть подчеркивается тот факт, что будущее невозможно предсказать однозначно, а развитие является неопределенным и неясным процессом. Разработка сценария развития предполагает детальное описание прогнозного фона, объекта прогнозирования, выявление и оценку взаимосвязей, причин и следствий. Сценарный подход может применяться к анализу системы, ее элементов, а также к анализу воздействия среды на систему [3].

В качестве социально-экономической системы нами рассматривается Сирийская Арабская Республика как крупномасштабная, очень сложная динамическая система, в которой развитие событий в любой момент времени может пойти по одному, второму или третьему направлению. В такой ситуации для учета всех возможных направлений развития и применяется сценарный подход, который поможет охарактеризовать поведение страны как хозяйствующего субъекта при реализации определенных социально-экономических гипотез, так как при разработке сценариев выяснятся все положительные и отрицательные явления и события, которые могут возникнуть, если будет принята та или иная гипотеза.

Метод сценариев включает в себя создание технологий разработки сценариев, обеспечивающих более высокую вероятность выработки эффективного решения в тех ситуациях, когда это возможно, и более высокую вероятность сведения ожидаемых потерь к минимуму в тех ситуациях, когда потери неизбежны (рисунок) [4].

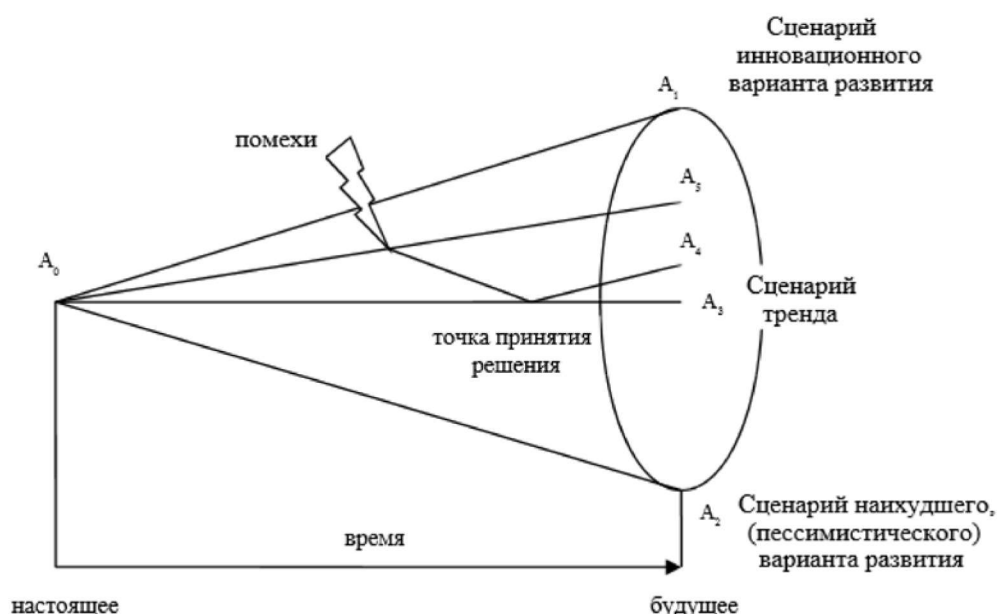


Рис. Воронка сценария [4]

Анализируя рисунок, стоит отметить, что исходная ситуация на данный момент представляется точкой A_0 , так как ее можно практически однозначно описать и проанализировать. Чем больше промежуток времени до будущей ситуации, тем, с сегодняшней точки зрения, менее точно и однозначно ее можно описать, так как необходимо учитывать все большее число переменных.

Все многообразие вариантов развития образует своеобразный «веер» допустимых траекторий значений параметров системы, расходящихся во временном интервале. Границами допустимых тенденций развития являются наиболее удаленные друг от друга пути или экстремальные сценарии, которые представляют собой наилучший (A_1) и наихудший (A_2) варианты развития [4].

РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

Для формирования сценариев сбалансированного развития Сирийской Арабской Республики проведем его SWOT-анализ в условиях высокой нестабильности макросреды, т. е. составим так называемую матрицу конфронтаций.

Первое, что мы проанализируем, это сильные стороны, а конкретно – природные силы: большая площадь плодородных земель.

Из наиболее важных инвестиционных возможностей в этом секторе можно выделить:

- оптимальное инвестирование в земли сельскохозяйственного назначения с целью получения различных сельскохозяйственных культур в таком количестве, чтобы их можно было экспортировать за границу;
- строительство завода по консервированию овощей и фруктов для увеличения их производства таким образом, чтобы было достаточно не только для внутреннего потребления, но и для экспорта;
- выращивание племенного скота на фермах и строительство заводов по производству молока и мяса, а также обучение и переселение ветеринарных и других врачей в сирийские провинции;
- создание рыбных ферм в море, озерах и реках;
- выращивание растений, которые используются в медицинской промышленности, сельском хозяйстве, а также производство цветов и роз для местного рынка и экспорта.

Нефть и минеральные ресурсы являются следующей сильной стороной Сирийской Арабской Республики. К экономическим сильным сторонам Сирии можно отнести высокий уровень развития промышленности до конфликта, начавшегося в 2011 году.

До начала конфликта промышленный сектор составлял 60 % от общего ВВП, что считается достаточно высоким уровнем развития. Государство стимулировало рост частных отраслей путем издания инвестиционных законов и освобождения компаний от налогов на 7 лет, начиная с даты первого производства. Правительство также построило подсобные промышленные города рядом с крупными городами.

Наиболее развитые отрасли сирийской промышленности – текстильная и пищевая промышленность, а также производство строительных материалов и удобрений; есть база для развития автомобильной промышленности, но для удовлетворения исключительно потребностей местного рынка.

Что касается энергетики, то общий объем производства электроэнергии в стране в 2010 году составил 45,9 млрд кВт. Наибольшую часть потребляет Сирия, остальное экспортируется в Ливан.

В связи с наличием рек и плотин в Сирии могут быть инвестированы средства в производство больших объемов электрической энергии через строительство гидроэлектростанций.

Электронная промышленность очень слаба, в этой связи страна импортирует основную часть техники.

Высокий торговый потенциал – большое преимущество Сирийской Арабской Республики.

Объем экспорта Сирии в 2016 году составил около 663 миллионов долларов, до \$ 5 млн за 2015 год. Следует отметить, что в 2016 году наблюдаются изменения в составе торговых партнеров сирийского экспорта. Так, в 2010 году доля торговых партнеров распределилась следующим образом: 20 % – Ирак, 17 % – Италия, 16 % – Германия, 7 % – Турция, 6 % – Саудовская Аравия, 5 % – Франция и 5 % – Ливан. Перераспределение торговых партнеров связано с ориентацией сирийского экспорта на арабские страны и страны Азии. К 2016 году основной импорт приходит из Египта (30 %), Иордании (20 %), и Саудовской Аравии (16 %).

Сектор услуг составляет около 42 % ВВП и 39 % от общей численности рабочей силы в стране. Одними из наиболее распространенных на данный момент в Сирии являются банковские услуги, которые разделены между государственным и частным секторами.

Большинство крупных банков на Ближнем Востоке имеют офисы в Сирии, работает Центральный банк Сирии, курирующий общий финансовый процесс в государстве.

Следует отметить отсутствие европейских, американских или российских банков. Однако после окончания кризиса необходимо открывать филиалы российских банков в Сирии, потому что это необходимо в фазе восстановления, особенно, если иметь в виду, что сирийское правительство не раз говорило, что российские компании будут иметь приоритет в восстановлении Сирии.

Присутствие российских банков необходимо укреплять, в первую очередь, путем увеличения объема торговли. Особенно актуально это в то время, как была выдвинута идея о работе в местных валютах в отношениях между двумя странами.

Спокойная Сирия привлекательна для туристов со всего мира. Красивая и разнообразная природа: море, горы, пляжи, леса, пустыни и реки – придутся по вкусу даже очень притязательному путешественнику.

Сирийская Арабская Республика – страна древних цивилизаций. Практически в каждом городе можно наблюдать исторические музеи, древние замки, а также памятники архитектуры разных исторических периодов. При этом стоит отметить, что многие из музеев и археологических мест в Сирии не пострадали от конфликта. Однако, высокая нестабильность окружающей среды и Сирийский кризис 2011 года привели к исчезновению туризма в стране.

Следующей сильной стороной Сирии являются ее социальные силы. В первую очередь, образование. Как показывает анализ, до начала кризиса сирийское общество являлось одним из самых образованных среди арабских стран. Даже во время конфликта в спокойных районах Сирии не прекращают работать школы и университеты.

Молодость основного населения – также один из основных положительных моментов послевоенного развития Сирии. Сирия является одной из молодых стран. По данным статистики за 2011 год, 47,9 % сирийского народа составляют дети в возрасте до 19 лет. Средняя рождаемость сирийской женщины – четверо детей, и она повышается в восточных провинциях – в среднем до семи детей.

Сирийский народ исторически достаточно активный и любит работать. При этом стоит отметить высокий уровень патриотизма жителей Сирии, который вселяет уверенность в том, что по окончании конфликта большинство компаний вернутся на родину, в Сирийскую Арабскую Республику, и будут эффективно работать для ее восстановления.

Природные отрицательные факторы:

- сокращение лесопарковой зоны Сирии вследствие затянувшегося конфликта. Природа Сирии издавна привлекала туристов своей красотой, ведь она богата лесами и растительностью, но для возвращения ее в первозданный вид после стабилизации конфликта потребуется много средств, времени и усилий. Огромное количество деревьев либо сожжено во время военных действий, либо вырублено людьми, которым нечем обогреть дома в зимний период;
- использование преимущественно ручного труда в области сельского хозяйства (например, при посеве, поливе и уборке урожая), что приводит к неоптимальному использованию земель, увеличению продолжительности операций и удорожанию получаемой продукции. Кроме того, применение этих примитивных и бесхитростных методов снижает доход людей сельскохозяйственного сектора и снижает его привлекательность как объекта инвестирования.

Социальные отрицательные факторы:

- наличие групп радикального экстремизма на территории Сирии. Присутствие радикально настроенных групп иностранного населения, пришедших в Сирию при внешней поддержке, составляют основное препятствие в поиске выхода из сложившегося кризиса;
- появление «детей войны». За шесть лет течения кризиса вырастают дети, которые ничего не видели, кроме лишения, страха и смерти. У многих из них появляются психологические проблемы, решаемые только серьезной медицинской помощью. Сложная ситуация сложилась с детьми в тех регионах Сирии, которые долгое время находились под контролем радикальных религиозных групп;
- экстремистское подстрекательство молодежи. «Молодость» сирийского общества является также одной из главных его слабостей, ведь именно молодое население подвержено влиянию извне и психологическому давлению. Как следствие – распространение религиозного экстремизма и агрессии – мышление, которое не было развито в такой мере до 2011 года;

- снижение уровня грамотности молодого поколения. Вследствие затянувшегося конфликта в Сирийской Арабской Республике большое количество детей не имеет возможности посещать образовательные учреждения, что значительно снижает общий образовательный уровень в стране.

Экономические отрицательные факторы:

- расслоение общества. До кризиса сирийское общество отличалось относительной целостностью. Однако шесть лет конфликта изменили его кардинально. Люди разделились не только по религиозному признаку, но и по политическому: на сторонников действующего правительства и оппозиционеров;
- «утечка мозгов» и капитала. Миграция сирийцев, обладающих научными знаниями и профессиональными компетенциями, в страны, которые предоставили им все необходимое для полноценной жизни. Миграция зажиточного населения и открытие ими бизнеса в другой стране. В результате конфликта Сирия столкнулась с оттоком капитала, масштабы которого измеряются десятками миллиардов долларов. В основном эти производства переместились в другие страны – Турцию, Иорданию, Египет, ОАЭ;
- разрушение инфраструктуры. Во время конфликта были уничтожены многие дорожные, водопроводные сети, а также сети электроснабжения, железные дороги и аэропорты. Основными объектами захвата экстремистских группировок в Сирии являются места добычи нефти, природного газа и фосфатов, многие из которых исчерпаны и/или намеренно взорваны;
- коррупция. Все попытки развивать государство и ликвидировать коррупцию с начала сирийского кризиса в 2011 году остановились. Затянувшийся конфликт способствовал увеличению скорости распространения коррупции во всех отраслях экономики.

Далее проведем анализ возможностей и угроз.

Возможности:

- уникальное географическое положение: на перекрестке трех континентов и нескольких культур. Сирия является страной в Юго-Западной Азии, между Ливаном и Турцией, омывается Средиземным морем. Это связано с политической и экономической важностью Сирии. На протяжении всей своей истории, ее стратегическое географическое положение на перекрестке трех континентов и нескольких культур позволяет Сирийской Арабской Республике находиться в центре транзитной торговли между многими странами Ближнего Востока. Есть некоторые соседние страны, которые зависят от сирийских портов для импорта и экспорта своих продуктов. Это, например, Ирак и Иордания;
- привлекательность Сирии для иностранных компаний в качестве территории льготной добычи природного газа, нефти и/или фосфатов. Сирия – страна, богатая природными ресурсами, которые изведаны не полностью. Сирийское государство не в состоянии самостоятельно обеспечить этот процесс, поэтому появляется возможность для международных компаний тех стран, где ограниченное количество указанных ресурсов, восполнить их на сирийской территории;
- поддержка других стран. Так, например, Россия и Китай являются странами, которые имеют опыт и возможности, чтобы помочь в восстановлении Сирии. Их поддержка, оказываемая в экономическом, политическом и военном отношении, является наиболее важным фактором, повлиявшим на развитие стойкости Сирии в настоящем кризисе и будет весомой поддержкой в восстановлении страны для нормального функционирования;
- применение зарубежного опыта в работе сирийских компаний в посткризисный период. После начала конфликта в 2011 году многие сирийские граждане покинули страну и иммигрировали в арабские и европейские государства. Большинство устроились на работу и получают важный опыт, который в будущем, после окончания конфликта, поможет Сирийской Арабской Республике выйти из кризиса.

В таблице представлен SWOT-анализ Сирийской Арабской Республики.

Таблица

SWOT-анализ Сирийской Арабской Республики

Возможности (В)		Угрозы (У)	
1. Уникальное географическое положение: на перекрестке трех континентов и нескольких культур; 2. Привлекательность Сирии для иностранных компаний как территории льготной добычи природного газа, нефти и/или фосфатов; 3. Поддержка других стран; 4. Применение зарубежного опыта в работе сирийских компаний в посткризисный период; 5. Возвращение мигрирующих бизнесменов.		1. Превращение Сирии в центр радикально настроенных религиозных экстремистских группировок; 2. Поддержка оппозиционно настроенных воинствующих групп со стороны других государств; 3. Продление и/или ужесточение санкций; 4. Высокий уровень нестабильности внешней среды; 5. Засуха; 6. Прекращение /снижение поддержки извне; 7. Нежелание возвращаться мигрирующих бизнесменов	
Антикризисная стратегия в рамках стратегии социально-экономического развития Сирии – восстановление потенциала Сирии с использованием передового опыта, в т.ч. и в управленческой сфере (менеджмента высоких достижений) СИ5-В1 Превращение Сирии в центр транзитной торговли; СИ4-В3 Строительство гидроэлектростанций; СИ2-В2 Строительство нефтеперерабатывающих производств; СИ10/9/8-В4 Ускоренное восстановление после кризиса; СИ7-В1/3 Развитие туризма; СИ3/6-В3/4 Восстановление промышленности; СИ1/4-В3/4 Восстановление сельского хозяйства; СИ10-В5 Возвращение капитала в страну.		СИ8/9/10-У2 Снижение социальной напряженности; СИ1/2/3/4/5-У3 Самообеспечение Сирии; СИ10-У4 Снижение последствий от нестабильности; СИ4-У5 Достаточное количество для предотвращения губительных последствий засухи; СИ3/5/7-У6/7 Медленный темп восстановления после конфликта; СИ3/5/7-У7 – Привлечение иностранных капиталов (льготы, преференции, гарантии)	
Сильные стороны (СИ) 1. Большая площадь плодородных земель; 2. Нефть и минеральные ресурсы; 3. Высокая доля промышленных предприятий до конфликта; 4. Большое количество рек и платин; 5. Высокий торговый потенциал; 6. Наличие фондового рынка; 7. Наличие потенциал для развития туризма; 8. Образованность населения; 9. Молодость основного населения; 10. Патриотизм и трудолюбие населения.		Слабые стороны (СЛ) 1. Сокращение лесопарковой зоны Сирии вследствие затянувшегося конфликта; 2. Использование преимущественно ручного труда в области сельского хозяйства; 3. Разрушенная инфраструктура; 4. Наличие групп радикального экстремизма на территории Сирии; 5. Появление «детей войны»; 6. Экстремистское подстрекательство молодежи; 7. Расслоение общества; 8. Утечка «мозгов» и капитала; 9. Снижение уровня грамотности молодого поколения; 10. Коррупция.	
СЛ1-У5 Ириригация СЛ2/3-У7 Обращение за помощью к лояльным бизнесменам, компаниям, странам СЛ4/5/6/9-У2/6 Обращение за помощью к лояльным бизнесменам, компаниям, странам СЛ7/10-У7 Предоставление льгот, привлечение патристически настроенных сил			

Анализируя таблицу, необходимо пояснить внешние угрозы Сирийской Арабской Республики:

- превращение Сирии в центр радикально настроенных религиозных экстремистских группировок. Данная угроза может проявиться вследствие затянувшегося конфликта или же его обострения. Одним из условий является лишение Сирии поддержки своих союзников;
- поддержка оппозиционно настроенных воинствующих групп со стороны других государств. Из наиболее серьезных внешних угроз – страны, которые поддерживают воинствующие группы в Сирии, предоставляя им материальную и политическую поддержку с целью изменения режима в Сирии. Это приведет к пролонгированию конфликта;
- продление и/или ужесточение санкций в отношении Сирии со стороны США, Европы и Лиги Арабских государств. Навязываемые экономические и политические санкции против Сирии. Одной из наиболее серьезных угроз для Сирии является прекращение торговых отношений с такими арабскими странами, как Саудовская Аравия, Катар, ОАЭ, Иордания и Египет, которые исторически являлись самыми важными экспортными рынками для Сирии;
- высокий уровень нестабильности внешней среды. Сирия находится в политически нестабильном регионе. Арабские страны были свидетелями многих войн, которые непосредственно повлияли на Сирию.

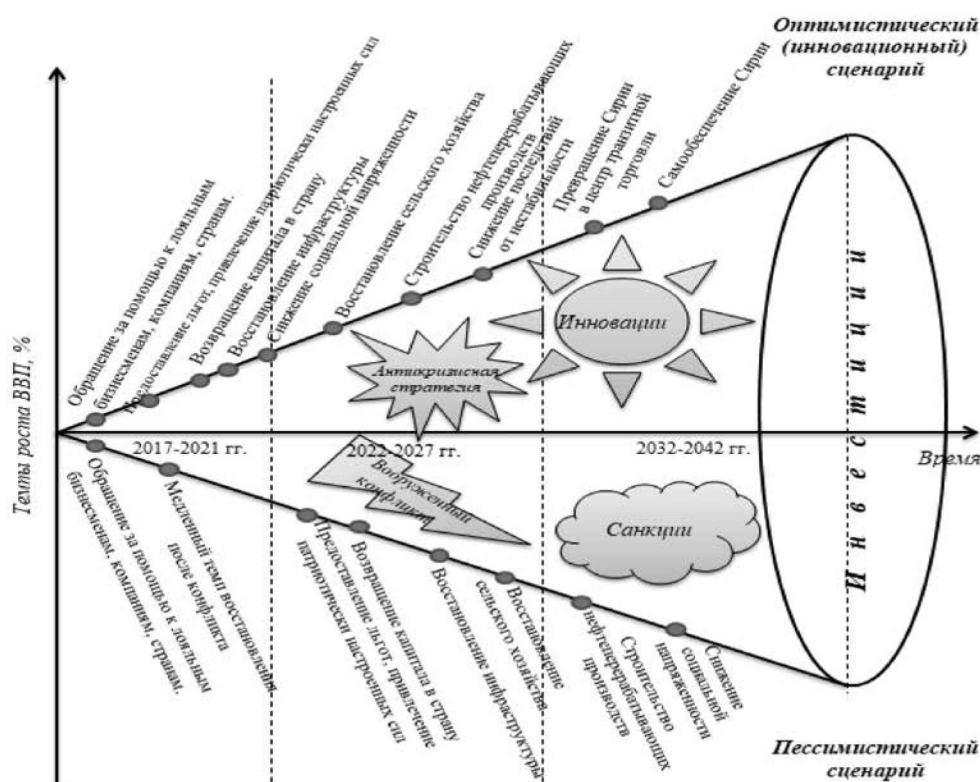


Рис. 2. Сценарии развития Сирийской Арабской Республики

На основе полученных данных разработаем сценарии развития Сирийской Арабской Республики в зависимости от изменения определенных условий.

Для этого используем информацию матрицы SWOT-анализа (таблица):

- СИ2-В2: Строительство нефтеперерабатывающих производств;
- СИ1/4-В3/4: Восстановление сельского хозяйства;

- СИ5-В1: Превращение Сирии в центр транзитной торговли;
- СИ10-В5: Возвращение капитала в страну;
- СЛ3-В/3/5: Восстановление инфраструктуры;
- СЛ4/5/6/9-В3: Снижение социальной напряженности;
- СИ1/2/3/4/5-У3: Самообеспечение Сирии;
- СИ10-У4: Снижение последствий от нестабильности;
- СЛ2/3/4/5/6/9-У2/6/7: Обращение за помощью к лояльным бизнесменам, компаниям, странам;
- СЛ7/10-У7: Предоставление льгот, привлечение патриотически настроенных сил;
- СИ3/5/7-У6/7: Медленный темп восстановления после конфликта.

На рисунке 2 представлены два сценария развития Сирийской Арабской Республики.

Анализируя рисунок 2, стоит отметить, что первый предложенный сценарий – оптимистический или инновационный тип развития (прекращение военного противостояния в ближайшие 1–2 года и лояльность мирового сообщества);

Второй – пессимистический (затяжной конфликт более, чем на 5–10 лет, санкции продолжатся).

Все сценарии представлены на трех отрезках времени: настоящее; ближайшее будущее (5–10 лет); перспектива (15–25 лет).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основными угрозами внедрения инновационной антикризисной стратегии развития Сирийской Арабской Республики будут санкции и вооруженный конфликт.

Особенно серьезное значение приобретают ранее развитые отрасли Сирии, которые способны стать локомотивами при реализации сценариев развития, т. к. будут активно расти и вытягивать экономику страны из кризиса благодаря внедрению организационно-управленческих и маркетинговых инноваций.

ЛИТЕРАТУРА И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. Сайт сирийского Центра стратегических исследований и данных. URL: <http://scpps.org/en/> (дата обращения: 10.03.17).
2. Кормановская И. Р. Сценарный подход к прогнозированию развития социально-экономических систем (на примере Новгородской области) / Кормановская И. Р., Птицына Е. В. // ВЕСТНИК ЮРГТУ (НПИ). 2011. № 3. С. 122–130.
3. Бутакова М. М. Экономическое прогнозирование: методы и приемы практических расчетов. Учебное пособие. М.: КНОРУС, 2008. 168 с.
4. Ахременко А. С. Сценариотехника в аналитическом обеспечении процедуры принятия политических решений // Вестник Московского университета. Серия 12 «Политические науки». 1997. № 5.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ:

Ибрахим Мохаммад Назих, аспирант кафедры менеджмента Института экономики и управления СКФУ. E-mail: Mhamadib10@yahoo.com

INFORMATION ABOUT AUTHOR

Ibrahim Mohammad Nazih, Post-graduate student, Department of Management, Institute of Economics and Management of NCFU. E-mail: Mhamadib10@yahoo.com