



### 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Научная статья

УДК 336.76

<https://doi.org/10.37493/2307-907X.2026.1.10>

## ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ В ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОЮЗЕ

Денис Геннадьевич Малов<sup>1</sup>, Александр Юрьевич Оболонский<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup> Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы (д. 6, ул. Миклухо-Маклая, Москва, 117198, Российская Федерация)

<sup>2</sup> Российская Академия народного хозяйства и Государственной службы при Президенте РФ (д. 84, стр. 1, проспект Вернадского, Москва, 119571, Российская Федерация)

<sup>1</sup> 1082238129@pfur.ru;

<sup>2</sup> alex.obolonskiy@gmail.com

\* Автор, ответственный за переписку

**Аннотация. Введение.** В условиях переформатирования мировой экономики, широкого применения элементов протекционизма, а также разрушения сложившихся торгово-экономических связей участие в региональных интеграционных объединениях позволяет государствам-членам поддерживать положительную динамику экономического роста, обеспечивать внутренний рынок необходимыми товарами. **Цель.** Анализ процессов промышленной кооперации в ЕАЭС, их влияния на экономики государств-членов. **Материалы и методы.** Исследование построено на анализе данных Евразийской экономической комиссии, Евразийского банка развития в части параметров, связанных с реализацией процессов промышленной кооперации. **Результаты и обсуждение.** В ходе проведения исследования выявлено, что принимаемые государствами-членами меры стимулирования экономического роста располагаются в различных отраслевых плоскостях и прямого влияния на увеличение объемов товарооборота, инвестиций и др. не оказывают, однако механизмы, формируемые в связи с применением указанных мер, позволяют субъектам экономических отношений государств-членов оптимизировать бизнес-процессы, получая больше прибыли при меньших затратах. **Заключение.** По итогам проведенного исследования можно сделать вывод о том, что реализация процессов промышленной кооперации оказало существенное влияние на формирование итоговых экономических показателей Союза в 2023–2024 гг., и позволило государствам-членам противодействовать экономическим вызовам и угрозам в контексте перестройки глобальной системы экономических процессов.

**Ключевые слова:** интеграция, кооперация, субконтракция, трансфер технологий, региональный рынок, региональное экономическое развитие, устойчивость региональной экономической системы

**Для цитирования:** Малов Д. Г., Оболонский А. Ю. Промышленная кооперация в Евразийском экономическом союзе // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2026. № 1(112). С. 85–90. <https://doi.org/10.37493/2307-907X.2026.1.10>

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Статья поступила в редакцию 15.10.2025;

одобрена после рецензирования 17.11.2025;

принята к публикации 24.11.2025.

Research article

## INDUSTRIAL COOPERATION IN THE EURASIAN ECONOMIC UNION

Denis G. Malov<sup>1</sup>, Alexander Yu. Obolonsky<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup> Peoples' Friendship University of Russia (6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, 117198, Russian Federation)

<sup>2</sup> Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (84, building 1. Vernadsky Avenue, Moscow, 119571, Russian Federation)

<sup>1</sup> 1082238129@pfur.ru;

<sup>2</sup> alex.obolonskiy@gmail.com

\* Corresponding author

**Abstract. Introduction.** In the context of global economic reformatting, widespread protectionism, and the disruption of established trade and economic ties, participation in regional integration associations enables member states to maintain positive economic growth dynamics and provide their domestic markets with essential goods. **Goal.** The study aims to analyze industrial cooperation processes within the EAEU and their impact on the economies of member states. **Materials and methods.** The study is based on the analysis of data from the Eurasian Economic Commission and the Eurasian Development Bank on parameters related to the implementation of industrial cooperation processes. **Results and discussion.** The study revealed that the measures adopted by member states to stimulate economic growth are spread across various sectors and do not directly impact trade turnover and investment. However, the mechanisms created by these measures enable economic actors in member states to optimize business processes, generating greater profits at lower costs. **Conclusion.** Based on the results of the study, it can be concluded that the implementation of industrial cooperation processes had a significant impact on the overall economic indicators of the Union in 2023–2024 and enabled member states to address economic challenges and threats in the context of the restructuring of the global economic system.

**Keywords:** integration, cooperation, subcontracting, technology transfer, regional market, regional economic development, sustainability of the regional economic system

**For citation:** Malov DG, Obolonsky AY. Industrial Cooperation in the Eurasian Economic Union. Newsletter of the North-Caucasus Federal University. 2026;1(112):85–90. (In Russ.). <https://doi.org/10.37493/2307-907X.2026.1.10>

**Conflict of interest:** the authors declare that there is no conflict of interest.

The article was submitted 15.10.2025;

approved after reviewing 17.11.2025;

accepted for publication 24.11.2025.

**Введение / Introduction.** С момента создания Евразийского экономического союза (далее – Союз) одним из основных направлений его функционирования является развитие кооперационных связей между предприятиями государств – членов ЕАЭС. Кооперация позволяет не только развивать производственные цепи, но и способствует расширению производственных мощностей промышленной базы всех участвующих стран Союза. Кооперация может охватывать практически все сферы хозяйственной деятельности, включая промышленность, сельское хозяйство.

Основой для развития кооперационных процессов является активная работа по реализации совместных инвестиционных проектов на территории всех стран Союза [1]. Это позволяет в том числе оптимизировать производственные процессы как в рамках отрасли, так и в рамках конкретного предприятия, обмен технологическими решениями и внедрение инноваций.

Кроме того, совместная деятельность нескольких предприятий по созданию одного продукта позволяет облегчить научно-исследовательские работы в рамках поиска оптимизированных технологических решений посредством разделения затрат на нескольких игроков. Производственная кооперация может быть реализована в различных форматах, среди которых: совместная разработка, производство и сбыт продукции, совместное обеспечение комплектующими, субконтрактация, управление технологическим циклом.

**Материалы и методы исследований / Materials and methods of research.** Методологическую основу исследования составили данные Евразийской экономической комиссии и Евразийского банка развития, а также работы отечественных научных деятелей в области изучения интеграционных процессов на постсоветском пространстве.

Авторами проведен анализ статистических и аналитических данных Евразийской экономической комиссии, в частности, указывающих на динамику индексов промышленного производства, ВВП.

Кроме того, проведен анализ нормативной базы ЕАЭС в области стимулирования промышленной кооперации, включая акты органов Союза в области финансирования кооперационных проектов, создания сети субконтрактации, привлечения инвесторов из других стран, а также национальные методы стимулирования кооперационных процессов в ЕАЭС на примере формирования системы привлечения инвесторов.

Динамика развития кооперационных процессов определена в результате анализа данных Евразийского банка развития в части реализации совместных инвестиционных проектов в ЕАЭС.

**Результаты исследований и их обсуждение / Research results and their discussion.** Для стимулирования организаций государств – членов ЕАЭС к углублению кооперационного сотрудничества в Евразийском экономическом союзе реализуется ряд соответствующих мер.

С 2016 г. государствами – членами ЕАЭС ведется работа по формированию Евразийской сети промышленной кооперации, субконтрактации и трансфера технологий (далее – Сеть) [3]. В рамках субконтрактации осуществляется разделение труда между заказчиком, которым обычно является сборочное предприятие готовой продукции, а также субподрядчиками, которыми являются предприятия, осуществляющие производство ограниченного числа компонентов конечного продукта [4].

Целями данного проекта является моделирование производственных цепочек и оптимизация загрузки производственных мощностей, в том числе посредством создания сети цифровых ресурсов для взаимодействия хозяйствующих субъектов, государственных органов государств-членов, вовлечения малых и средних предприятий в производственные цепочки в рамках Союза, а также развития инновационных процессов через трансфер технологических решений. К данной информационной системе предполагается подключение национальных информационных и аналитических баз данных по отраслям, содержащих сведения о хозяйствующих субъектах и выпускаемой продукции, а также о производственных кластерах, специализированных экономических зонах, сервисах подачи и приема заявок на производство продукции между контрагентами.

В ЕАЭС также функционирует карта индустриализации Евразийского экономического союза, включающая в себя информацию о производственных мощностях и перспективных проектах на территории государств Союза в промышленности и сельском хозяйстве. В настоящее время карта индустриализации включает в себя более 150 проектов на сумму, превышающую 26 трлн руб. [8]. Государствами-членами на постоянной основе ведется работа, направленная на повышение эффективности работы, в настоящее время планируется ввести в структуру проекта интерактивный компонент, который значительно повысит скорость взаимодействия хозяйствующих субъектов между собой.

Понимая важность стимулирования развития кооперационных связей, государства-члены ЕАЭС приняли решение о финансировании совместных кооперационных проектов. В настоящее время в бюджет Союза заложено 3,3 млрд руб. на цели стимулирования кооперации. Механизм предусматривает субсидирование 100 % ставки Центральных (Национальных) банков (в зависимости от страны) в случае привлечения коммерческих кредитных средств для реализации проекта [6].

К настоящему времени уже утвержден перечень банковских организаций, которые могут участвовать в реализации механизма, а также условия предоставления субсидии из бюджета ЕАЭС: не более 350 млн руб. в год на проект, финансирование не более 5 лет, коммерческая ставка по кредиту составляет ставку ЦБ / НБ + 6,5 %, валюта субсидирования – российский рубль.

В январе 2025 г. на заседании Совета ЕЭК одобрены две заявки на финансирование кооперационных проектов: российско-казахстанско-белорусское производство стрелочной продукции для строительства скоростной железнодорожной магистрали из Москвы в Санкт-Петербург, а также казахстанско-российско-белорусское производство сельхозтехники [6].

Кроме того, участие производственных предприятий в кооперационных цепочках позволяет организациям не только уменьшать издержки при производстве, но и участвовать в государственных закупках государств – членов ЕАЭС. Договором о Союзе предусматривается возможность участия поставщиков одного из государств-членов в закупках другого государства-члена на условиях национального режима и режима наибольшего благоприятствования. В настоящее время в Союзе ведется работа по обеспечению беспрепятственного допуска к закупкам предпринимателей, включая взаимное признание банковских гарантий – соответствующее соглашение было подписано в 2024 г., – а также взаимного признания электронных цифровых подписей [2].

После реализации указанного поставщики из государств-членов смогут на основании национальных банковских гарантий, а также национальных электронных цифровых подписей входить на рынки государственных услуг других государств-членов. По информации Евразийской экономической комиссии, с 2022 г. объемы взаимных закупок в Союзе увеличились в 15 раз с 28 млн долл. до 420 млн долл. При этом закупки конкретных товаров (работ, услуг), происходящих из государств – членов ЕАЭС выросли в 26,5 раз – со 116 млн долл. до 3 млрд долларов [2].

На национальном уровне государствами-членами также осуществляется работа по стимулированию кооперационных связей на своей территории. Каждое из государств-членов разрабатывает и совершенствует собственный электронный информационный ресурс в сети Интернет для информирования потенциальных инвесторов о возможных условиях сотрудничества, возможных объектах для приобретения, необходимых отраслях для инвестиций и так далее. В Российской Федерации вопросы привлечения инвесторов прорабатываются на региональном уровне с общей координацией со стороны федеральных властей.

Так, Минэкономразвития России разработан и запущен в регионах Региональный инвестиционный стандарт. В соответствии со стандартом в каждом субъекте разработан информационный ресурс, а также определены ответственные организации для взаимодействия с инвесторами: в некоторых регионах это региональные органы исполнительной власти, в некоторых – специально созданные Агентства. Информационный ресурс включает в себя инвестиционную карту с расположенными на ней объектами для продажи, перечнем перспективных отраслей, условиями для инвестора (например, льготное подключение к инженерным коммуникациям, налоговые льготы), сведения о предполагаемых партнерах, а также контакты ответственных лиц для оказания консультационных услуг (рис. 1) [5].

В Республике Казахстан разработан собственный инвестиционный портал, включающий информацию об условиях, льготах, которые будут предоставлены инвестору, а также сведения об ОЭЗ (СЭЗ), в которых потенциальный инвестор может разместить производственный проект (рис. 2) [9].

В условиях трансформации глобальных экономических процессов с 2022 г. руководство государств – членов ЕАЭС также уделяет особое внимание вопросам развития научно-технического сотрудничества всех стран. В правовую базу Союза введен ряд нормативных актов, предусматривающих углубленное взаимодействие участников ЕАЭС в указанной сфере. Так, например, ведется работа по формированию Стратегической программы научно-технического развития Союза на долгосрочный период, предусматривающий основы для создания системы сотрудничества профильных организаций государств-членов, обмен специфической научно-технической информацией, в том числе в части внедрения результатов научного труда в практическую деятельность и их коммерциализации [11].

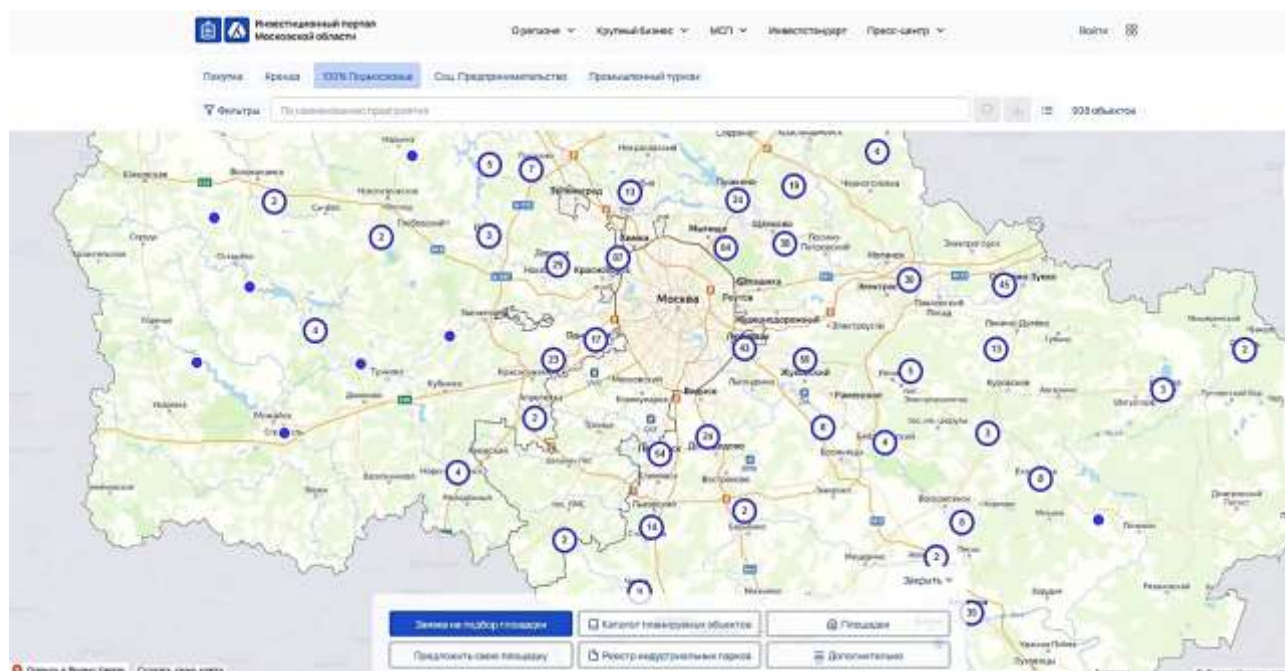
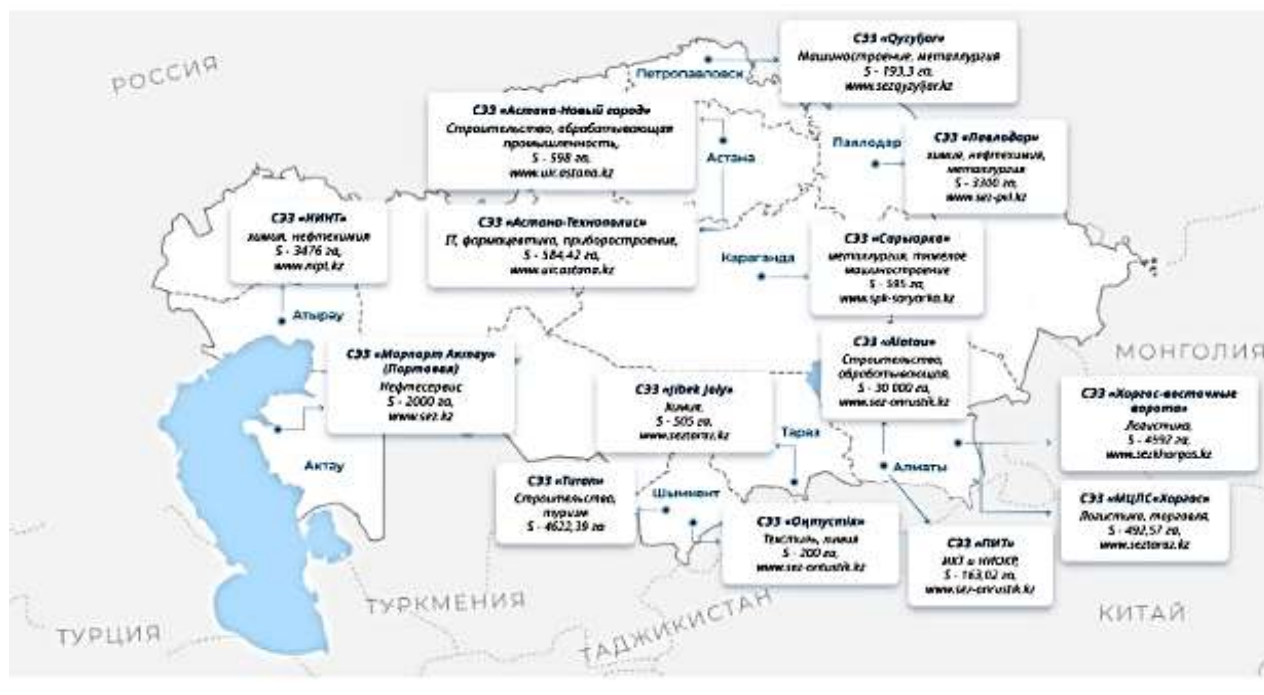


Рис. 1. Инвестиционная карта инвестиционного портала Московской области / Fig. 1. Investment map of the investment portal of the Moscow region

\*Источник: сайт инвестиционного портала Московской области / Source: the website of the investment portal of the Moscow region



СЭЗ «Астана – новый город»

Рис. 2. Карта ОЭЗ (СЭЗ) инвестиционного портала Республики Казахстан / Fig. 2. The SEZ (SEZ) map of the investment portal of the Republic of Kazakhstan

\*Источник: сайт инвестиционного портала Республики Казахстан / Source: website of the investment portal of the Republic of Kazakhstan

Принимаемые в рамках ЕАЭС и на национальном уровне меры стимуляции кооперационной активности предпринимателей государствами – членами ЕАЭС оказывают влияние на экономические показатели Союза.

Так, согласно статистической информации ЕЭК по состоянию на 2023 г., объем промышленного производства Союза составил порядка 1,5 трлн долл. США, из которых вклад Армении – 7,4 млрд долл. США, Беларуси – 62,6 млрд долл. США, Казахстана – 103 млрд долл. США, Кыргызской Республики – 5,6 млрд долл. США, Российской Федерации – 1,3 трлн долл. США [10, 12, 13].

В 2024 г. индекс промышленного производства в ЕАЭС вырос на 4,5 % по отношению к 2023 г. Объем взаимных прямых инвестиций в ЕАЭС увеличился на 37 %, достигнув 23 млрд долл. США, а доля взаимных инвестиций стран ЕАЭС в структуре ПИИ достигла 50 % [7, 10, 13].

Среди крупных проектов, реализующихся в странах ЕАЭС, можно выделить приобретение армянской компанией объектов коммерческой недвижимости в Москве, строительство завода по производству удобрений в Казахстане АО «ЕвроХим», разработка ПАО «Лукойл» нефтегазовых месторождений в Казахстане, строительство солнечной электростанции в Кыргызской Республике. В целом, в том числе благодаря развитию кооперационных процессов, ВВП ЕАЭС в 2024 г. вырос на 4,2 % по сравнению с 2023 г. [7, 8].

**Заключение / Conclusion.** Таким образом, в настоящее время со стороны государств-членов и наднациональных органов ЕАЭС проводится работа по вовлечению предприятий государств-членов в различных форматах, в том числе посредством участия в закупках, прямой финансовой поддержки, субконтрактации, расширения возможностей научно-технического сотрудничества, а также через инвестиционную активность бизнеса. Работа над этими мерами и их принятие оказали влияние на формирование итоговых экономических показателей Союза в 2023–2024 годах и позволили государствам-членам противодействовать экономическим вызовам и угрозам в контексте перестройки глобальной системы экономических процессов.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Авезова М. М. Методические подходы к оценке инвестиционной привлекательности региональной экономики // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. 2016. № 3. С. 68.
2. «Динамика взаимного участия в госзакупках поставщиков стран ЕАЭС – положительная». URL: <https://eec.eaeunion.org/news/dinamika-vzaimnogo-uchastiya-v-goszakupkakh-postavshchikov-stran-eaes-polozhitelnaya/> (дата обращения: 01.03.2025).
3. Евразийская сеть промышленной кооперации и субконтрактации. URL: [http://www.eurasian-commission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Pages/default.aspx](http://www.eurasian-commission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Pages/default.aspx) (дата обращения: 28.02.2025).
4. Информационная система субконтрактации. URL: [http://www.subcontract.ru/Docum/DocumShow\\_Docum-Code\\_ABOUT.html](http://www.subcontract.ru/Docum/DocumShow_Docum-Code_ABOUT.html) (дата обращения: 03.03.2025).
5. Инвестиционный портал Московской области. URL: <https://invest.mosreg.ru/investor/map> (дата обращения: 07.03.2025).
6. Механизм финансовой поддержки промышленной кооперации в ЕАЭС. URL: <https://eec.eaeunion.org/news/events/mechanizm-finansovoy-podderzhki-promyshlennoy-kooperacii-v-eaes> (дата обращения: 08.03.2025).
7. Малахов А. [и др.]. Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР – 2024. Евразийский регион. Доклады 24/10. Алматы: Евразийский банк развития, 2024.
8. Общие сведения по формированию основных направлений промышленного сотрудничества. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Pages/](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Pages/) (дата обращения: 10.03.2025).
9. Официальный сайт Kazakh Invest. URL: <https://invest.gov.kz/ru/doing-business-here/fez-and/the-list-of-sez-and/> (дата обращения: 05.03.2025).
10. Официальный сайт ЕЭК. Статистика ЕАЭС по отраслям статистики. Промышленность. URL: [https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep\\_stat](https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep_stat) (дата обращения: 05.03.2025).
11. Официальный сайт Минэкономразвития России. URL: <https://economy.gov.ru/material/departments/d10/> (дата обращения: 07.03.2025).
12. Официальный сайт ЕЭК. Об основных социально-экономических показателях Евразийского экономического союза: ежемесячный аналитический обзор. URL: <https://eec.eaeunion.org/comission/departement> (дата обращения: 06.03.2025).
13. Промышленная политика ЕАЭС: от создания к первым результатам URL: <https://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/промышленность%20русск%20small.pdf> (дата обращения: 10.03.2025).

## REFERENCES

1. Avezova MM. Methodological approaches to assessing the investment attractiveness of the regional economy. Bulletin of the Tajik State University of Law, Business and Politics. Series of Social Sciences. 2016;(3):68. (In Russ.).
2. The dynamics of mutual participation in public procurement of suppliers from the EAEU countries is positive. Available from: <https://eec.eaeunion.org/news/dinamika-vzaimnogo-uchastiya-v-goszakupkakh-postavshchikov-stran-eaes-polozhitelnaya> / [Accessed 1 March 2025]. (In Russ.).
3. The Eurasian Network of Industrial Cooperation and Subcontracting.. Available from: [http://www.eurasian-commission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Pages/default.aspx](http://www.eurasian-commission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Pages/default.aspx) [Accessed 28 February 2025]. (In Russ.).
4. Information system of subcontracting Available from: [http://www.subcontract.ru/Docum/DocumShow\\_DocumCode\\_ABOUT.html](http://www.subcontract.ru/Docum/DocumShow_DocumCode_ABOUT.html) [Accessed 3 March 2025]. (In Russ.).
5. Investment portal of the Moscow region. Available from: <https://invest.mosreg.ru/investor/map> [Accessed 7 March 2025]. (In Russ.).
6. The mechanism of financial support for industrial cooperation in the EAEU. Available from: <https://eec.eaeunion.org/news/events/mechanizm-finansovoy-podderzhki-promyshlennoy-kooperatsii-v-eaes> [Accessed 8 March 2025]. (In Russ.).
7. Malakhov A, Zaboev A, Omarov A, Khaybrakhmanov T, Aldanazarov M. Monitoring of mutual investments of the EDB. 2024. The Eurasian region. Reports 24/10. Almaty: Eurasian Development Bank; 2024. (In Russ.).
8. General information on the formation of the main directions of industrial cooperation Available from: [http://www.eurasiancommission.org/en/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Pages/](http://www.eurasiancommission.org/en/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Pages/) [Accessed 10 March 2025]. (In Russ.).
9. The official website of Kazakh Invest. Available from: <https://invest.gov.kz/ru/doing-business-here/fez-and/the-list-of-sez-and/> [Accessed 5 March 2025]. (In Russ.).
10. The official website of the EEC. EAEU statistics on statistical branches. Industry. Available from: [https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep\\_stat](https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_stat) [Accessed 5 March 2025]. (In Russ.).
11. The official website of the Ministry of Economic Development of Russia. Available from: <https://economy.gov.ru/material/departments/d10> [Accessed 7 March 2025]. (In Russ.).
12. The official website of the EEC. On the main socio-economic indicators of the Eurasian Economic Union: A monthly analytical review. Available from: <https://eec.eaeunion.org/comission/department> [Accessed 6 March 2025]. (In Russ.).
13. EAEU Industrial Policy: from creation to first results. Available from: <https://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/industry%20russian%20small.pdf> [Accessed 10 March 2025]. (In Russ.).

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

**Денис Геннадьевич Малов** – соискатель научной степени, кафедра государственного и муниципального управления Российского университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы, Researcher ID: rid115573.  
**Александр Юрьевич Оболонский** – аспирант Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и Государственной службы при Президенте РФ, Researcher ID: OTH-3395-2025.

## ВКЛАД АВТОРОВ

**Денис Геннадьевич Малов**

Проведение исследования интерпретация и анализ полученных данных. Утверждение окончательного варианта – принятие ответственности за все аспекты работы, целостность всех частей статьи и ее окончательный вариант.

**Александр Юрьевич Оболонский**

Подготовка и редактирование текста – составление черновика рукописи и формирование его окончательного варианта, участие в научном дизайне.

## INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

**Denis G. Malov** – scientific Degree Applicant, the Department of State and Municipal Management of the Peoples' Friendship University of Russia, Researcher ID: rid115573.

**Alexander Yu. Obolonsky** – postgraduate student, the Institute of Public Administration and Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Researcher ID: OTH-3395-2025.

## CONTRIBUTION OF THE AUTHORS

**Denis G. Malov**

Conducting research interpretation and analysis of the data obtained. The approval of the final version is the acceptance of responsibility for all aspects of the work, the integrity of all parts of the article and its final version.

**Alexander Yu. Obolonsky**

Text preparation and editing – drafting a manuscript and forming its final version, participating in scientific design.