



## 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Научная статья

УДК 336.76

<https://doi.org/10.37493/2307-907X.2025.6.17>

## РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА РЕГУЛИРОВАНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Никита Михайлович Румянцев<sup>1\*</sup>, Ольга Леонидовна Лукина<sup>2</sup>

- <sup>1</sup> Вологодский научный центр Российской академии наук (д. 49, ул. Гоголя, Вологда, 160000, Российская Федерация)  
<sup>2</sup> Вологодский институт права и экономики Федеральной службы исполнения наказаний (д. 2, ул. Щетинина, г. Вологда, 160002, Российская Федерация)  
<sup>1</sup> rumyanik.95@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-5660-8443>  
<sup>2</sup> olyalukina9090@mail.ru  
\* Автор, ответственный за переписку

**Аннотация. Введение.** В условиях изменчивой внешней обстановки и адаптации к новым экономическим условиям в региональной экономике возрастает актуальность разработки механизмов структурной трансформации, что отмечается как в государственных документах стратегического развития, так и в мнениях исследователей. **Цель.** Разработка и научное обоснование механизма регулирования трансформации отраслевой структуры региональной экономики для обеспечения интенсификации роста экономики региона. **Материалы и методы.** Методологической основой исследования выступила теория общественного воспроизводства и система национальных счетов. Анализ объекта исследования осуществлялся с применением методов экономической статистики, авторский подход к поиску отраслевых приоритетов регионального развития основан на синтезе концепций умной специализации, экономической сложности и технологической близости. Для поиска перспективных рыночных ниш использованы методы форсайта и контент-анализа. **Результаты и обсуждение.** В ходе работы выявлены ключевые проблемы и структурные ограничения социально-экономического развития экономики Вологодской области. На основе авторского инструментария определены важнейшие отраслевые приоритеты развития и ключевые рыночные ниши. Разработана концептуальная схема механизма структурной трансформации и ее основные направления. Предложен инструментарий осуществления структурной перестройки на оперативном, тактическом и стратегическом уровнях управления региональной экономикой. **Заключение.** По итогам проведенного исследования можно сделать вывод о том, что обоснование механизма и направлений структурной трансформации региональной экономики требует разработки гибкого научного инструментария, а также принятия управленческих решений, направленных на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу. Дальнейшие изыскания могут быть направлены на сценарное прогнозирование последствий принимаемых мер экономической политики.

**Ключевые слова:** регион, структурная трансформация, перспективная экономическая специализация

**Для цитирования:** Румянцев Н. М., Лукина О. Л. Разработка механизма регулирования трансформации отраслевой структуры региональной экономики // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2025. № 6 (111). С. 160–170. <https://doi.org/10.37493/2307-907X.2025.6.17>

**Финансирование:** Статья подготовлена в соответствии с государственным заданием для ФГБУН ВолНИЦ РАН по теме НИР FMGZ-2025-0012 «Структурно-технологическая трансформация региональной экономики в условиях обеспечения национальной безопасности Российской Федерации: мониторинг, регулирование и прогноз».

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Статья поступила в редакцию 08.10.2025;  
одобрена после рецензирования 11.11.2025;  
принята к публикации 18.11.2025.

Research article

## DEVELOPMENT OF THE MECHANISM FOR REGULATING THE TRANSFORMATION OF THE INDUSTRIAL STRUCTURE OF THE REGIONAL ECONOMY

Nikita M. Rumyantsev<sup>1\*</sup>, Olga L. Lukina<sup>2</sup>

- <sup>1</sup> Vologda Research Center of the Russian Academy of Sciences (49, Gogol' str., Vologda, 160000, Russian Federation)  
<sup>2</sup> Vologda Institute of Law and Economics of the Federal Penitentiary Service (2, Shchetinina str., Vologda, 160002, Russian Federation)  
<sup>1</sup> rumyanik.95@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-5660-8443>  
<sup>2</sup> olyalukina9090@mail.ru  
\* Correspondence author

**Abstract. Introduction.** In the context of volatile external environment and adaptation to new economic conditions in the regional economy, the relevance of developing mechanisms for structural transformation is increasing, which is noted both by state documents of strategic development and the opinions of researchers. **Goal.** Development and scientific substantiation of a mechanism for regulating the transformation of the sectoral structure of the regional economy in order to ensure the intensification of economic growth in the region. **Materials and methods.** The methodological basis of the study was the theory of social reproduction and the system of national accounts. The analysis of the object of study was carried out using the methods of economic statistics. The author's approach to the search for sectoral priorities of regional development is based on the synthesis of the concepts of smart specialization, economic complexity and technological proximity. Foresight and content analysis methods were used to identify promising market niches. **Results and discussion.** In the course of the work, key problems and structural constraints of the socio-economic development of the economy of the Vologda Oblast were identified. Based on the author's tools, the most important sectoral development priorities and key market niches were determined. A conceptual scheme of the mechanism of structural transformation and its main directions have been developed.

© Румянцев Н. М., Лукина О. Л., 2025

A toolkit for implementing structural restructuring at the operational, tactical, and strategic levels of regional economic management is proposed. **Conclusion.** The results of this study suggest that substantiating the mechanism and directions for structural transformation of the regional economy requires the development of flexible scientific tools, as well as the adoption of management decisions aimed at the short-, medium-, and long-term perspectives. Further research could focus on scenario-based forecasting of the consequences of adopted economic policy measures.

**Keywords:** region, structural transformation, promising economic specialization

**For citation:** Rumyantsev NM, Lukina OL. Development of the mechanism for regulating the transformation of the industrial structure of the regional economy. Newsletter of North-Caucasus Federal University. 2025;6(111):160-170. (In Russ.). <https://doi.org/10.37493/2307-907X.2025.6.17>

**Funding:** The article was prepared in accordance with the state assignment for VolRC RAS under the research topic FMGZ-2025-0012 «Structural and technological transformation of regional economy in the conditions of ensuring national security of the Russian Federation: monitoring, regulation and forecast».

**Conflict of interest:** the authors declare no conflicts of interests.

The article was submitted 08.10.2025;

approved after reviewing 11.11.2025;

accepted for publication 18.11.2025.

**Введение / Introduction.** Одной из ключевых целей развития, согласно Указу Президента РФ<sup>1</sup>, является формирование устойчивой и динамичной экономики, индикатором достижения является обеспечение темпов роста национальной экономики выше мирового. Президент РФ неоднократно отмечал, что это невозможно без структурных преобразований и перестройки экономики<sup>2</sup>. В стратегии научно-технологического развития РФ<sup>3</sup> также отмечается, что для достижения ее ориентиров нужно осуществлять структурные изменения. Внутри документа тесно переплетаются структурная перестройка и технологическое развитие. Можно сделать вывод о том, что одно невозможно без другого.

Актуализируя тематику исследования именно на региональном уровне, стоит обратиться к основам государственной политики регионального развития, где одной из задач и является определение направлений структурных изменений на региональном уровне и их нормативное закрепление в документах стратегического планирования регионов.

В связи с этим целью исследования была поставлена разработка и научное обоснование механизма регулирования трансформации отраслевой структуры региональной экономики для обеспечения интенсификации роста экономики региона. Для достижения цели исследования решаются следующие задачи:

- исследование теоретико-методологических основ регулирования трансформации отраслевой структуры региональной экономики;
- выявление ключевых тенденций и ограничений трансформации отраслевой структуры экономики региона;
- разработка и апробация методического подхода к поиску отраслевых приоритетов регионального развития;
- разработка концептуального механизма регулирования трансформации отраслевой структуры региона;
- обоснование направлений трансформации отраслевой структуры экономики региона.

**Материалы и методы исследований / Materials and methods of research.** С позиции теории систем регион рассматривается как сложная социально-экономическая система. Согласно этому подходу, региональная социально-экономическая система включает в себя элементы и подсистемы. Наличие элементов (подсистем) и взаимосвязей между ними позволяет утверждать о том, что регион как система обладает структурой. Изменение пропорций, характера и интенсивности связей между элементами региональной социально-экономической системой при должном регулировании может являться одним из факторов интенсивного экономического роста.

**Результаты исследований и их обсуждение / Research results and their discussion.** Воспроизводственный процесс в региональной экономике образуется структурными элементами и взаимосвязями в пределах секторов и отраслей экономики. Отраслевая структура, согласно методологии межотраслевого баланса, присутствует на каждом этапе воспроизводственного процесса, при этом добавленная стоимость непрерывно перераспределяется не только по стадиям, но внутри них в отраслевом разрезе (рис. 1).

<sup>1</sup> О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/73986>

<sup>2</sup> Путин назвал пять элементов структурной трансформации экономики // Газета «Ведомости». 23.06.2025. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/06/23/1119182-putin-nazval-pyat-elementov-strukturnoi-transformatsii-ekonomiki>

<sup>3</sup> О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50358>

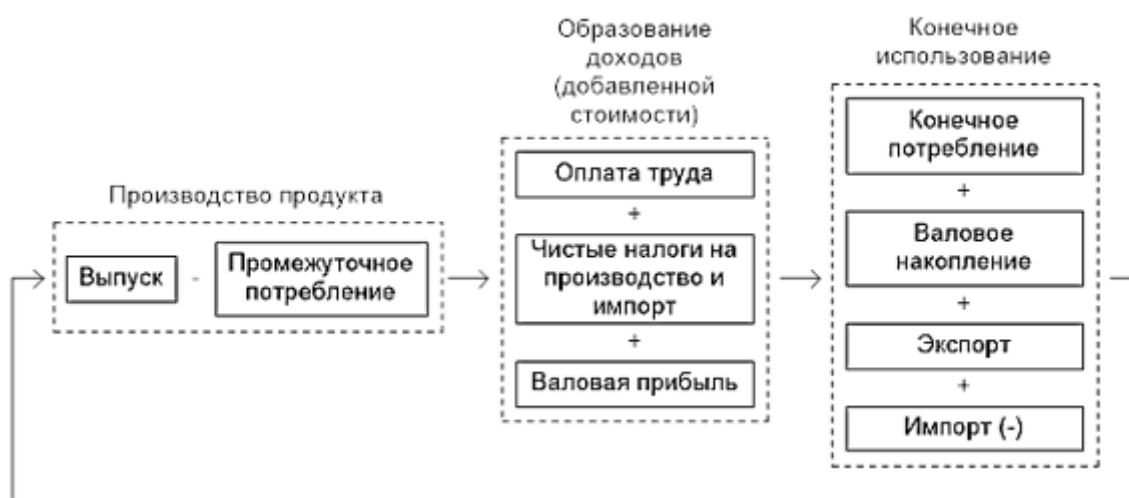


Рис. 1. Упрощенная схема формирования и использования валовой добавленной стоимости в экономике / Fig. 1. A simplified diagram of the formation and use of gross value added in the economy  
\*Источник: составлено авторами по данным [1] / Source: compiled by the authors according to data [1].

Исследователями теоретически доказано, что изменение отраслевой структуры на любой из стадий воспроизводственного процесса приводит к перераспределению структурных параметров на всех прочих стадиях [2].

Структурная трансформация экономических систем – это процесс, состоящий из последовательных этапов: структурных изменений, сдвигов и кризисов, последовательно перетекающих друг в друга из-за перехода количественных изменений в качественное. Такое восприятие процесса позволяет предполагать, что требуется разработка инструментария для оперативного, тактического и стратегического уровней управления регионом.

Следующим этапом исследования является характеристика объекта исследования, выявление ключевых структурных ограничений и оценка влияния структурных изменений и сдвигов на экономическую динамику.

Модельным регионом для исследования выступает Вологодская область. В силу накопившихся ограничений структурного развития на всех стадиях воспроизводственного процесса в ранее проведенных исследованиях неоднократно обосновывалась необходимость трансформации ее экономики.

#### Анализ базовых социально-экономических показателей

1. Отставание темпов роста экономики Вологодской области от среднероссийских значений и регионов-соседей (рис. 2). Так, за период 1995–2024 гг. темпы роста российской экономики в сопоставимых ценах превысили значение по Вологодской области на 84,2 %, при этом начиная с 2006 г. экономика региона фактически стагнирует.

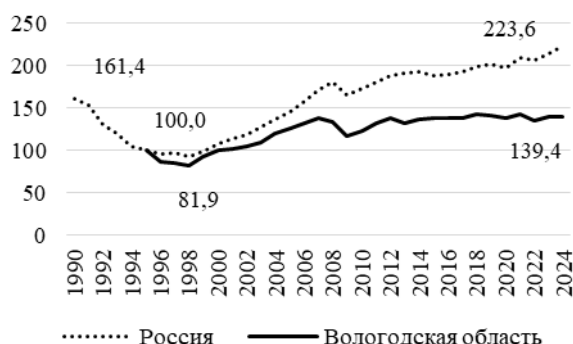


Рис. 2. Темпы роста ВВП России и ВРП Вологодской области в 1990–2024 гг., в постоянных ценах, 1995 г. = 100 % / Fig. 2. Growth rates of Russia's GDP and the Vologda region's GRP in 1990–2024, in constant prices, 1995 = 100 %

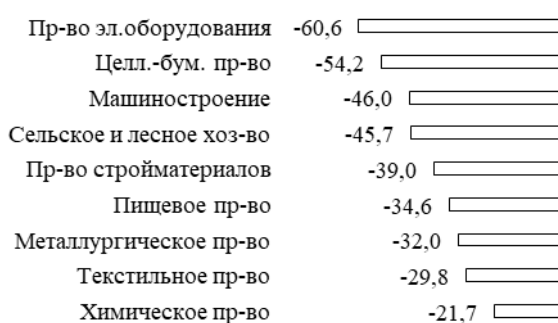


Рис. 3. Изменение среднесписочной численности работников отраслей экономики Вологодской области в 2009–2024 гг., в % к 2009 г. / Fig. 3. Change in the average number of employees in economic sectors of the Vologda region in 2009–2024, in % of 2009.

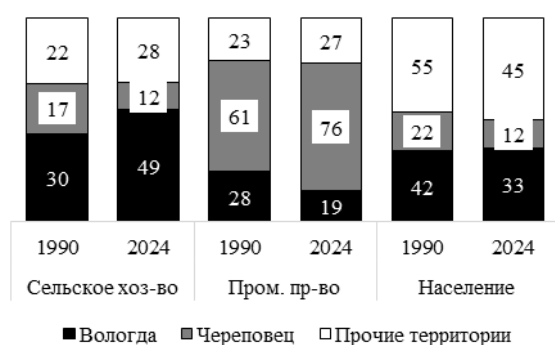


Рис. 4. Вес отдельных территорий в общем объеме сельскохозяйственного и промышленного производства, численности населения Вологодской области в 1985 и 2024 гг., % к итогу / Fig. 3. The share of individual territories in the total volume of agricultural and industrial production, the population of the Vologda region in 1985 and 2024, % of the total

\*Источник: составлено авторами по данным Росстата и его регионального подразделения по Вологодской области / Source: compiled by the authors according to data from Rosstat and its regional branch in the Vologda Oblast

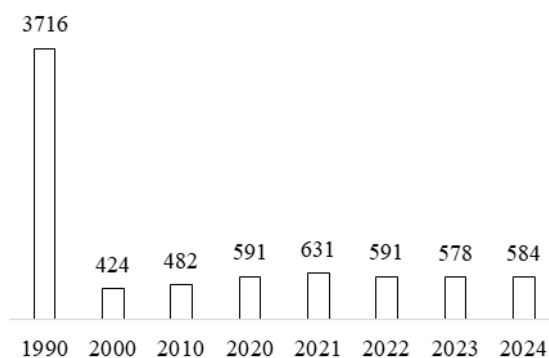


Рис. 5. Численность персонала, занятого исследованиями и разработками, в Вологодской области в 1990–2024 гг., человек / Fig. 5. Number of personnel engaged in research and development in the Vologda Oblast in 1990–2024, people

2. «Вымывание» отраслей, производящих продукцию, близкую к конечному потребителю (рис. 3). Наиболее сильно пострадали высокотехнологичные отрасли: производство электрооборудования и оптических изделий, машиностроение. В упадке находится целлюлозно-бумажная промышленность (в т. ч. из-за закрытия целлюлозно-бумажных комбинатов по экологическим соображениям), вымирает сельское и лесное хозяйство, которые являются основным источником занятости сельского населения.

3. Усиление концентрации населения и производственной деятельности в крупных городах региона (рис. 4).

4. Снижение внутреннего спроса на фундаментальную и прикладную науку (рис. 5).

Во многом это следствие сложившейся отраслевой структуры производства (рис. 6 и 7).

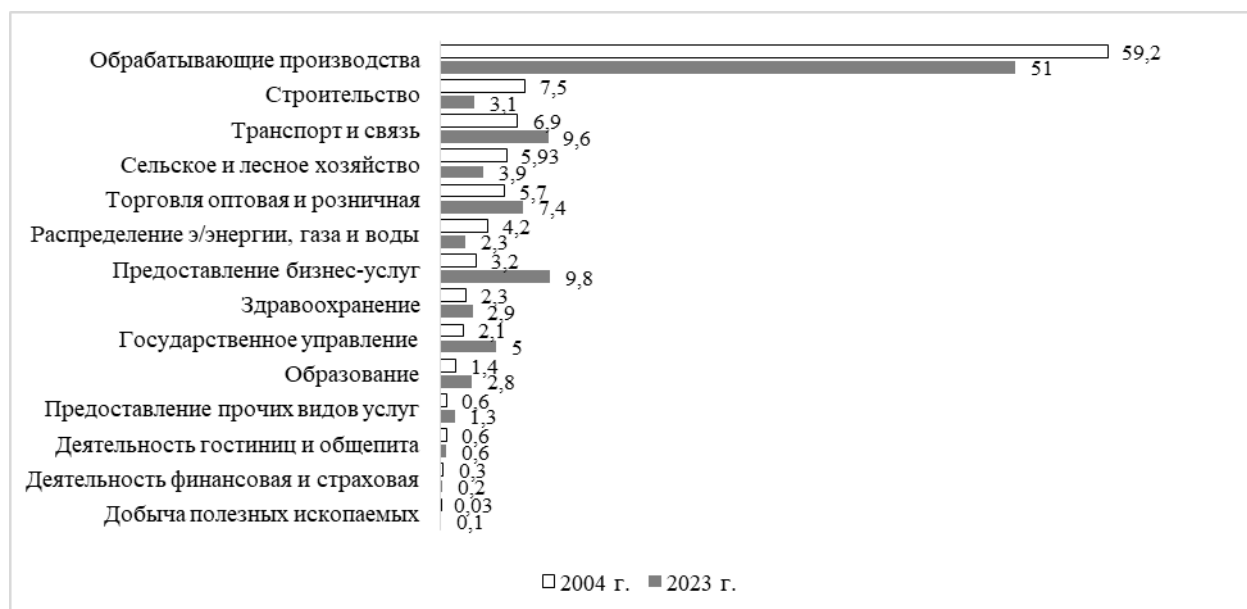


Рис. 6. Отраслевая структура валовой добавленной стоимости экономики Вологодской области в 2004 и 2023 гг., % к ВРП / Fig. 6. Sectoral structure of gross added value of the economy of the Vologda region in 2004 and 2023, % of GRP

Регион специализируется на черной металлургии и химических производствах, сильно ориентированных на экспорт. При этом производимые продукты являются первичным переделом ресурсов,

что сокращает приращение добавленной стоимости в результате переработки ресурсов на территории региона. При этом отрасли глубоких переделов, например машиностроение, занимают очевидно малую долю в экономике региона.



Рис. 7. Отраслевая структура объема отгруженной продукции обрабатывающих производств за 2004 и 2023 гг., % к итогу / Fig. 7. Sectoral structure of the volume of shipped manufacturing products for 2004 and 2023, % of the total

\*Источник: составлено авторами по данным Вологдастата / Source: compiled by the authors based on data from Vologdastat

Отсутствие диверсификации отраслевой структуры создает непосредственную угрозу экономическому росту в силу уязвимости к ограничениям разного рода (например, внешнеторговым). При этом иного отраслевого драйвера в экономике не наблюдается. Эта тенденция достаточно сильно закрепились в экономике региона, ее перелом наблюдается только в силу значительного санкционного давления на черную металлургию в лице ПАО «Северсталь».

Помимо общеэкономических проблем, в регионе ранее выявлены и структурные ограничения.

В первую очередь это сокращение способности экономики Вологодской области генерировать доход, что отчасти вызвано сложившейся структурой экономики [3].

На фоне высокого износа основных производственных фондов наблюдается замедление инвестиционной активности и снижения нормы накопления более, чем норма накопления в развитых экономиках. Для интенсивного экономического роста норма накопления основного капитала должна быть не ниже 30 %, как в большинстве развивающихся стран [4].

Росту экономики также препятствует низкий конечный спрос. Регион занимает предпоследнее место по уровню конечного потребления. Отсутствие спроса создает дефицит финансовых ресурсов у предприятий, которые они могли бы направлять на расширенное воспроизводство, и обостряет проблемы внутри инвестиционного процесса [5].

При этом область является зависимой от экспорта, что значительно сказалось на динамике экономики в условиях санкционного давления. Импорт также на высоком уровне, однако импортируется, как правило, конечная продукция, в том числе инвестиционного назначения [6].

Из анализа, сделанного выше, следует вывод, что для интенсификации экономического роста региона требуется разработка механизмов регулирования структурной трансформации экономики, отличных от существующих механизмов социально-экономического развития и влияющих на производство, конечное потребление и инвестиционный процесс.

Разработка механизма регулирования структурной трансформации требует обоснованного методического инструментария. Ключевой исследовательской задачей, на наш взгляд, является определение отраслевых приоритетов регионального развития. Именно поиск отраслевых приоритетов ре-

гионального развития – тематика не самая новая, существует определенный научный задел в части ответа на вопрос, как можно выявлять перспективные виды экономической деятельности? Существуют три ключевые концепции: это экономическая сложность, технологическая близость и умная специализация [7]. В российской практике применение подобных методических подходов не столь широко распространено. Это предоставляет возможность расширить данное исследовательское поле с учетом мировых тенденций экономической науки и практики, а также уже существующего авторского инструментария.

Для решения обозначенной исследовательской задачи был разработан авторский методический подход к количественной оценке перспективных специализаций [8]. В составе значимых компонентов оценки в рамках предлагаемого методического подхода были проанализированы эффективность отраслевой специализации; рыночный потенциал; инновационная активность; патентная обеспеченность [9]. На основе авторской методики определены контуры перспективной специализации экономики Вологодской области. Потенциальными базовыми точками для формирования перспективной специализации по результатам апробации авторской методики были признаны виды экономической деятельности (рис. 8).

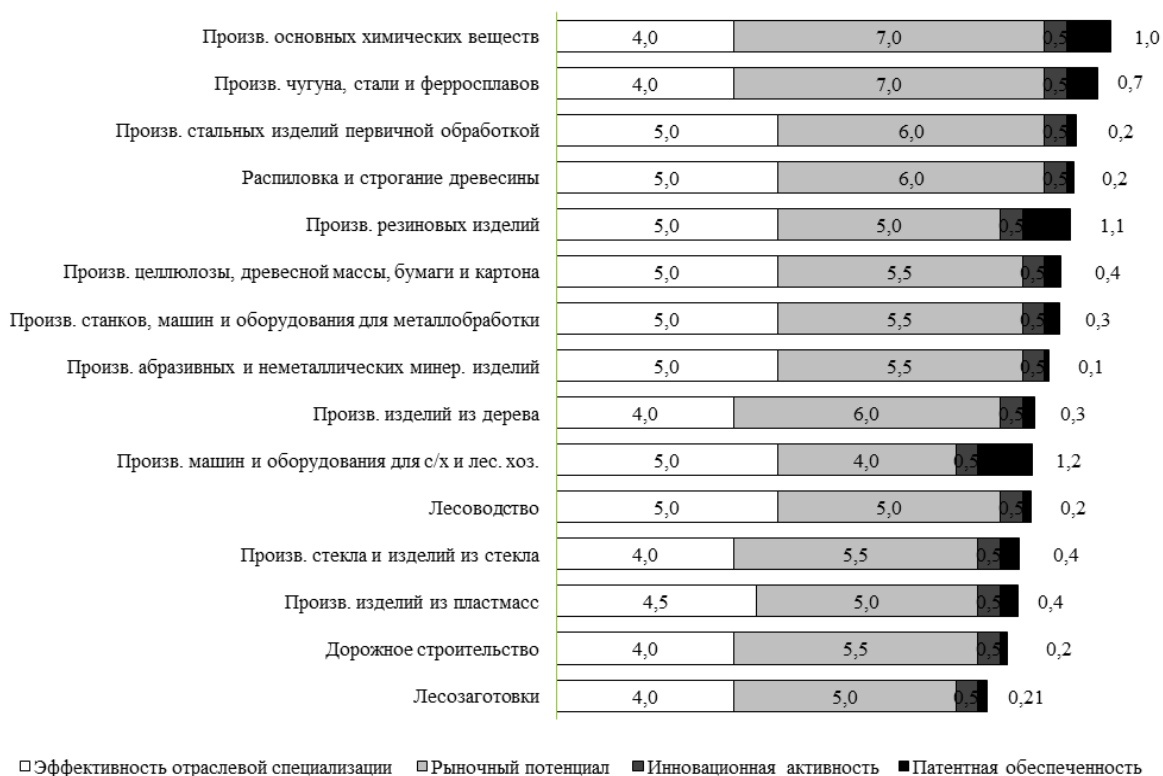


Рис. 8. Контуры перспективной экономической специализации Вологодской области в 2023 г. (балльная оценка) / Fig. 8. Outlines of the promising economic specialization of the Vologda region in 2023 (point assessment).

\*Источник: расчеты авторов / Source: authors' calculations.

Их можно агрегировать в пять крупных межотраслевых комплексов: металлургический комплекс (средняя оценка рыночного потенциала – 6,5 из 8 баллов); химический комплекс (6,0); агропромышленный комплекс (6,0); лесопромышленный комплекс (5,5); машиностроительный комплекс (4,75).

В силу их широкой внутриотраслевой номенклатуры требуется переход к более конкретным продуктовым нишам. Путем контент-анализа, широких отраслевых исследований и экспертных обсуждений был сформирован пул инвестиционных проектов, которые позволили бы удлинить существующие цепочки создания стоимости в регионе и занять высокотехнологичные продуктовые ниши. Отбор проектов осуществлялся по 13 критериям:

1. Соответствие глобальным макротрендам.
2. Наличие быстрорастущего рынка продукции.
3. Соответствие глобальным технологическим трендам.

4. Соответствие стратегическим планам государства.
5. Необходимость импортозамещения.
6. Наличие сырьевой базы региона.
7. Наличие существующих производственных мощностей.
8. Наличие энергетических ресурсов для производства продукции.
9. Наличие логистических мощностей для производства или сбыта.
10. Соответствие планам крупных игроков в отрасли.
11. Наличие центров технологических компетенций.
12. Наличие возможностей подготовки кадров для отрасли в регионе.
13. Отсутствие конкурентных производств в стране [10].

Каждому проекту в зависимости от соответствия критерию присваивалась оценка в баллах (полное соответствие – 1 балл, частичное соответствие – 0,5 балла, несоответствие – -1 балл). Итоги приоритизации пула инвестиционных проектов по развитию перспективных специализаций экономики Вологодской области представлены в таблице.

Таблица / Table

**Результаты приоритизации инвестиционных проектов по развитию перспективных специализаций экономики Вологодской области / Results of prioritization of investment projects for the development of promising specializations of the Vologda Oblast economy**

<i>Межотраслевой комплекс</i>	<i>Перспективная рыночная ниша</i>
Химический	Композиты «полимер-металл» (10,5) Полимеры для аддитивных технологий (9,5) Кастомизированные удобрения (9) Фосфогипсовые строительные материалы (8,5) Композитные полимеры (7,5) Лесохимические продукты (7) АБС-пластики (7) Инженерные термопласты (6,5) Конструкционные пластики (6,5) Биополимеры (6) Текстиль на основе химических нитей и волокон (5)
Металлургический	Порошковая металлургия и аддитивные технологии (11) Литейное производство (11) Производство специальных сталей (10,5) Инжиниринг в металлообработке и машиностроении (10,5) Инструментальное производство (9) Производство ж/д и морских контейнеров (8,5)
Агропромышленный	Геномный паспорт для сельскохозяйственных животных и SNP-чипы (9) Лаборатория геномной селекции крупного рогатого скота (9) Производство заквасок для кисломолочной продукции и сыроделия (8)
Лесопромышленный	Производство деревянных домокомплектов из CLT-панелей (12) Производство ролевой блененной флафф-целлюлозы (10) Производство картонной асептической упаковки (8) Производство водонепроницаемой бумаги (7)
Машиностроительный	Производство комплектующих для беспилотников (13) Производство промышленных роботов (9) Производство дронов гражданского назначения (8) Производство сельскохозяйственной техники (8) Производство лесозаготовительной техники и оборудования для нее (6)

\*Источник: расчеты авторов / Source: authors' calculations.

Учитывая все ранее сказанное, а также отечественный и зарубежный опыт регулирования структурной трансформации региональной экономики, предложена концептуальная схема механизма структурной политики региона, представленная на рисунке 9.



Рис. 9. Концептуальная схема механизма структурной трансформации экономики Вологодской области /  
Fig. 9. Conceptual diagram of the mechanism of structural transformation of the economy of the Vologda region.

\*Источник: составлено авторами / Source: compiled by the authors.

В качестве направлений реализации данного механизма предлагаются следующие (рис. 10) распределенные по уровням планирования во времени на основании концепции структурной трансформации как процесса, состоящего из этапов:

- репозиционирование региона в цепочках создания стоимости;
- активизация структурно-инвестиционной политики;
- стимулирование внутреннего потребительского спроса.

	Оперативный	Тактический	Стратегический
Репозиционирование региона в цепочках создания добавленной стоимости (в т.ч. национальных)	Поиск и реализация (с господдержкой) инвестиционных проектов, направленных на усиление перспективных экономических специализаций	Формирование системы регионального мониторинга и планирования трансформации ЦСС Региональный форсайт	Разработка отраслевых стратегий развития по ключевым межотраслевым комплексам
Активизация структурно-инвестиционной политики	Введение временных налоговых стимулов для инвестиций Косвенное финансирование Синдицированное кредитование	Увеличение капитализации институтов развития (Корпорация развития ВО, региональный ФРП)	Аккумуляция инвестиционных ресурсов в макрорегиональном фонде развития
Стимулирование внутреннего потребительского спроса	Субсидирование покупок конечной продукции внутреннего потребления Компенсация части расходов на конечное потребление через налоговые вычеты	Выпуск потребительских сертификатов для приобретения товаров длительного пользования отечественного производства под целевую эмиссию долгосрочных облигаций	Инструменты, направленные на повышение производительности труда с целью роста реальных доходов населения

Рис. 10. Направления структурной трансформации региональной экономики в разрезе уровней планирования /  
Fig. 10. Directions of structural transformation of the regional economy in terms of planning levels.

\*Источник: составлено авторами / Source: compiled by the authors.

**Закключение / Conclusion.** Определено, что для обеспечения экономического региона как социально-экономической системы, обладающей структурными элементами и взаимосвязями, возможна активация внутренних структурных факторов, выражающихся в трансформации структуры данной системы.

Обоснован концептуальный подход к процессу структурной трансформации региональных систем, основанный на диалектическом подходе, дополняющий существующие подходы в части разделения его на этапы в виде изменений, сдвигов и кризисов, изменяющихся при переходе количественного в качественного и ведущих к новому состоянию экономической системы. При этом регулирова-



ние процесса на разных этапах соответствует различным уровням управления (оперативному, тактическому и стратегическому).

Выявлены ключевые структурные ограничения, препятствующие качественному росту региональной экономики в средне- и долгосрочной перспективе. Сделан вывод о том, что для интенсификации экономического роста региона требуется разработка механизмов регулирования структурной трансформации экономики, отличных от существующих механизмов социально-экономического развития и влияющих на производство, конечное потребление и инвестиционный процесс.

Необходимость разработки методического обеспечения для обоснования механизмов регулирования структурной перестройки привела к разработке авторского методического подхода к поиску отраслевых приоритетов регионального развития. Новизна подхода заключается в синтезе концепций поиска отраслевых приоритетов. Подход заключается в оценке эффективности существующей отраслевой специализации региона, рыночном потенциале видов экономической деятельности, инновационной активности и патентной обеспеченности. На основе базовых методов форсайта и контент-анализа осуществлены выбор и приоритизация потенциальных рыночных ниш для развития перспективных экономических специализаций.

Разработан и научно обоснован концептуальный механизм регулирования структурной трансформации региональной экономики. Отличие от классического механизма управления социально-экономическим развитием заключается в целевых установках, направленных на снятие структурных ограничений регионального развития. Также разработаны формы, направления и инструменты структурной политики в рамках предлагаемого механизма с опорой на документы стратегического планирования РФ и регионов.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/73986>
2. Путин назвал пять элементов структурной трансформации экономики. Газета «Ведомости». 23.06.2025. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/06/23/1119182-putin-nazval-pyat-elementov-strukturnoi-transformatsii-ekonomiki>
3. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50358>
4. Ускова Т. В., Лукин Е. В., Леонидова Е. Г. Формирование и использование ресурсов в регионе: балансовый подход // Вопросы территориального развития. 2017. № 3. С. 1–16.
5. Eicher T. S., Schreiber T. Structural policies and growth: time series evidence from a natural experiment. *Journal of Development Economics*. 2010. Vol. 91. P. 169–179. <https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2009.05.003>.
6. Лукин Е. В., Ускова Т. В. Проблемы структурной трансформации региональной экономики // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 6. С. 26–40. <https://doi.org/10.15838/esc.2018.6.60.2>
7. Russian economy under sanctions (Case of the northwest of Russia) / E. Lukin, E. Leonidova, E. Shirokova [et al.] // *National Accounting Review*. 2023. Vol. 5. No. 2. P. 145–158. <https://doi.org/10.3934/nar.2023009>.
8. Леонидова Е. Г. Резервы стимулирования конечного потребления населения в регионах Северо-Запада России // *Управленец*. 2025. Т. 16. № 1. С. 61–75. <https://doi.org/10.29141/2218-5003-2025-16-1-5>.
9. Широкова Е. Ю. Оценка потенциала импортозамещения товаров в Вологодской области // *Вопросы территориального развития*. 2024. Т. 12. № 2. <https://doi.org/10.15838/tdi.2024.2.66.1>.
10. Румянцев Н. М., Чеплинские И. Р. Структурная политика: теория, анализ, управление // *Вестник Омского университета*. Серия: Экономика. 2023. Т. 21. № 2. С. 132–142. [https://doi.org/10.24147/1812-3988.2023.21\(2\).132-142](https://doi.org/10.24147/1812-3988.2023.21(2).132-142).
11. Румянцев Н. М. Перспективные экономические специализации внутри макрорегиона (на материалах Северо-Западного федерального округа) // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз*. 2023. Т. 16. № 6. С. 74–90. <https://doi.org/10.15838/esc.2023.6.90.4>.
12. Леонидова Е. Г. Развитие перспективных экономических специализаций как условие роста региональной экономики // *Регионология*. 2024. Т. 32. № 3(128). С. 504–522. <https://doi.org/10.15507/2413-1407.128.032.202403.504-522>.
13. Структурно-технологические драйверы стратегического развития региона: монография / под ред. С. Ю. Глазьева. В. А. Ильина, А. А. Шабуневой. М.: Проспект. 2025. 368 с.

## REFERENCES

1. Decree on the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future up to 2036. Available from: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/73986> (In Russ.).

2. Putin named five elements of the structural transformation of the economy. The newspaper Vedomosti. 23.06.2025. Available from: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/06/23/1119182-putin-nazval-pyat-elementov-strukturnoi-transformatsii-ekonomiki> (In Russ.).
3. On the Strategy of Scientific and Technological Development of the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation dated 02/28/2024 No. 145. Available from: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50358> (In Russ.).
4. Uskova TV, Lukin EV, Leonidova EG. Formation and Use of Resources in the Region: A Balanced Approach. Issues of Territorial Development. 2017;(3):1-16. (In Russ.).
5. Eicher TS, Schreiber T. Structural Policies and Growth: Time Series Evidence from a Natural Experiment. Journal of Development Economics. 2010;(91):169-179. <https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2009.05.003>.
6. Lukin EV, Uskova TV. Problems of Structural Transformation of the Regional Economy. Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast. 2018;11(6):26-40. <https://doi.org/10.15838/esc.2018.6.60.2> (In Russ.).
7. Lukin E, Leonidova E, Shirokova E. [et al.]. Russian economy under sanctions (Case of the northwest of Russia) / National Accounting Review. 2023;5(2):145-158. <https://doi.org/10.3934/nar.2023009>.
8. Leonidova EG. Reserves for stimulating final consumption of the population in the regions of Northwest Russia. Manager. 2025;16(1):61-75. <https://doi.org/10.29141/2218-5003-2025-16-1-5>. (In Russ.).
9. Shirokova EYu. Assessment of the Potential for Import Substitution of Goods in the Vologda Oblast. Issues of Territorial Development. 2024;12(2). <https://doi.org/10.15838/tdi.2024.2.66.1>. (In Russ.).
10. Rummyantsev NM, Cheplinskite IR. Structural Policy: Theory, Analysis, Management. Bulletin of Omsk University. Series: Economics. 2023;21(2):132-142. [https://doi.org/10.24147/1812-3988.2023.21\(2\).132-142](https://doi.org/10.24147/1812-3988.2023.21(2).132-142). (In Russ.).
11. Rummyantsev NM. Promising economic specializations within a macroregion (based on the materials of the Northwestern Federal District). Economic and social changes: facts, trends, forecast. 2023;16(6):74-90. <https://doi.org/10.15838/esc.2023.6.90.4>. (In Russ.).
12. Leonidova EG. Development of promising economic specializations as a condition for regional economic growth. Regionology. 2024;32(3(128)):504-522. <https://doi.org/10.15507/2413-1407.128.032.202403.504-522>. (In Russ.).
13. Structural and technological drivers of strategic development of a region: monograph / ed. S. Yu. Glazyev. V. A. Ilyin, A. A. Shabunova. Moscow: Prospekt; 2025. 368 p. (In Russ.).

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

- Никита Михайлович Румянцев** – заведующий лабораторией исследования воспроизводственных процессов, научный сотрудник Центра структурных исследований и прогнозирования территориального развития Вологодского научного центра Российской академии наук, Researcher ID: AAC-2818-2019
- Ольга Леонидовна Лукина** – старший научный сотрудник отделения организации и координации научно-исследовательской деятельности и международного сотрудничества организационно-научного отдела Вологодского института права и экономики Федеральной службы исполнения наказаний.

## ВКЛАД АВТОРОВ

- Никита Михайлович Румянцев**  
Проведение исследования – сбор, интерпретация и анализ полученных данных.  
Утверждение окончательного варианта – принятие ответственности за все аспекты работы, целостность всех частей статьи и ее окончательный вариант.
- Ольга Леонидовна Лукина**  
Подготовка и редактирование текста – составление черновика рукописи и формирование его окончательного варианта, участие в научном дизайне, перевод англоязычных элементов рукописи.

## INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

- Nikita M. Rummyantsev** – Head of the Laboratory for the Study of Reproduction Processes, Researcher in the Center for Structural Research and Forecasting of Territorial Development of the Vologda Research Center of the Russian Academy of Sciences, Researcher ID: AAC-2818-2019
- Olga L. Lukina** – Senior Researcher in the Department of Organization and Coordination of Research Activities and International Cooperation of the Organizational and Scientific Department of the Vologda Institute of Law and Economics of the Federal Penitentiary Service.

## CONTRIBUTION OF THE AUTHORS

- Nikita M. Rummyantsev**  
Conducted the study – collected, interpreted, and analyzed the obtained data. Approval of the final version – accepts responsibility for all aspects of the work, the integrity of all parts of the article, and its final version.
- Olga L. Lukina**  
Text preparation and editing – drafting and finalizing the manuscript, participating in the scientific design, and translating the English-language elements of the manuscript.