

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ*08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)*

УДК 334.2:338.001.36:338.2

DOI 10.37493/2307-907X.2022.2.2

Абрамов Денис Владимирович**МОНИТОРИНГ СВЯЗИ ДИВЕРСИФИКАЦИОННЫХ
ПРОЦЕССОВ КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
С НАЦИОНАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ**

Цель данной статьи – анализ и выявление перспективных драйверов формирования и концентрации устойчивого стратегического потенциала крупных предприятий. Основой таких суждений на текущий момент являются тенденции более плотного национального корпоративного и интернационального сотрудничества, способствующие развитию собственных производственных площадок полного цикла с выпуском собственного конечного продукта на территории России. Опираясь на системный аналитический подход к исследованию, на основе множественных данных в сферах национального взаимодействия, экономического сотрудничества в целях взаимно полезного и выгодного бизнес-партнерства, имеющихся внутренних предпосылок и реальных шагов в сторону диверсификации крупных производств автор проводит сравнение бизнес-кейсов крупных предприятий с национальными проектами. И предлагает консолидированную комплектацию рабочих инструментов формирования успешного опыта диверсификации.

Ключевые слова: экономический потенциал, диверсификация, повышение эффективности, оптимальные методы, инструменты управления, национальный проект, международный менеджмент, драйверы роста.

Denis Abramov**MONITORING THE RELATIONSHIP OF DIVERSIFICATION PROCESSES OF
LARGE ENTERPRISES WITH NATIONAL PROJECTS**

The purpose of this article is to analyze and identify promising drivers of formation and concentration of statistical potential of large enterprises. The basis of such judgments, at the moment, are the trends of more dense national corporate and international cooperation, contributing to the development of its own full-cycle production sites with the release of its own final product on the territory of Russia. The author, based on a systematic analytical approach to the study, on the basis of multiple data in the field of national interaction, economic cooperation, in order to mutually beneficial and profitable business partnership, existing internal prerequisites and real steps towards the diversification of large enterprises, compares business cases of large enterprises with national projects. Offers a consolidated set of working tools for the formation of successful diversification experience.

Key words: economic potential, diversification, efficiency increase, optimal methods, management tools, national project, international management, growth drivers.

Введение / Introduction. В настоящее время крупные производственные компании испытывают различные сложности в получении необходимого количества заказов для обеспечения рентабельности своей работы. И всё чаще можно встретить отзыв о необходимости помощи государственного органа, но она должна быть выражена не в постоянном контроле, а в действенных шагах, например, в обеспечении заказов конкретному предприятию. Конечно, с таким мнением сложно не согласиться, но и не стоит торопиться, так как важен не только сам рациональный подход, но и механика его реализации по причине того, что большая доля таких предприятий – это структура ОПК.

Кроме того, в настоящее время обозначено повышение потенциала возможности совершенствования уровня боеготовности в современной действительности и вероятного принятия решения, в том числе расширения НАТО на Восток, других сил и средств распространения западных сил влияния.

Ввиду имеющихся данных проведём анализ выявления наиболее перспективных драйверов формирования и концентрации стратегического потенциала крупных российских предприятий. За точку опоры возьмём текущую геополитическую и внутреннюю экономическую ситуации.

Материалы и методы / Materials and methods. В данной работе в качестве методологической основы применялись принципы системного подхода к исследованию глобальных социально-экономических процессов, позволяющие выявить соотношение основных направлений национальных проектов и государственной политики в сфере международного и корпоративного сотрудничества. Использованы инструменты экономико-статистического и сравнительного анализа, а также ряд частнонаучных методов (графический, табличный, контент-анализ), с целью определения перспективных направлений и выявления возможностей созревания российской экономики с учетом внешних факторов технологического и инфо-технического развития.

Результаты и обсуждение / Results and discussion. В имеющихся планах Минэкономразвития РФ к 2025 году – достичь «доли гражданской продукции до 30 процентов от общего объёма продукции оборонно-промышленного комплекса (далее ОПК), а к 2030 году – до 50 процентов» [10]. Такие планы считаются амбициозными, но вполне реалистичными при правильном подходе планирования мероприятий по реализации.

Обращая на это внимание, автор допускает, что при проведении анализа следует учитывать три ключевых производственных аспекта, которые являются базовыми для создания благоприятного «экономического климата» (см. рис.).

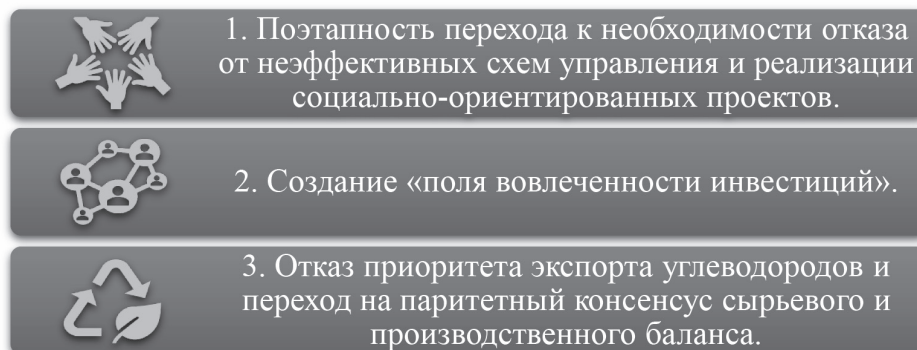


Рис. Ключевые производственные аспекты

Также известно, что уже есть рабочая версия информационно-аналитической системы по мониторингу партикулярных закупок ОПК [10]. Кроме того, имеются конкретные примеры, не только мониторинга, но и выпуска готовой диверсифицированной конкурентоспособной продукции [2] – национальные проекты как реальные шаги прорыва. Для удобства ознакомления они были выделены и сгруппированы на основе данных открытых источников и размещены в таблице.

Исходя из результатов мониторинга, можно судить о намерениях предприятий ОПК, формировании нового высокотехнологичного сегмента перспективного гражданского назначения, коррелирующийся с призывом активнее подключаться к отраслевым программам национальных проектов. И в том числе, что более необычно, участие телекоммуникационного сектора в национальных проектах по укреплению информационной безопасности, что не только повышает экономический иммунитет к внешним вторжениям, но и создает платформу устойчивости самой системы управления.

Таблица

Мониторинг связи диверсификационных процессов крупных промышленных предприятий с национальными проектами России

№ п/п	Предприятие	Дополнительное направление	Корреляция с национальными проектами	Комментарии
1	АО «Корпорация Московский институт теплотехники»	Производит оборудование для водоочистки [10].	Экология: повышение качества питьевой воды	Здоровая нация – здоровые идеи. 70 % построенных перинатальных центров оснащены оборудованием.
2	Холдинг «Швабе»	Производство медицинской техники в разносторонних областях: инкубаторы для новорожденных с критически малым весом ИДН-003, аппараты ИВЛ SLE 2000, 4000, 5000, аппараты дыхания АПНД-01, дефибриллятор-монитор ДФР-02, автоматический наружный дефибриллятор АНД А15, аппараты УЗИ «РуСкан-50», «РуСкан-60» [6; 10].	Здравоохранение: снижение смертности населения, реальное продвижение реализации мед. программ борьбы с сердечно-сосудистыми и онкологическими заболеваниями.	Существенный прирост качества оказания медицинских услуг в федеральных округах, распространение в краевых, областных и республиканских центрах, по направлениям: неонатология, реаниматология, онкология, кардиология, офтальмология, эндопротезирование, ортопедия, диагностика, мобильная и стационарная версии.
3	АО НПО «Сплав»	Разработан и внедрён автоматизированный лечебно-диагностический комплекс поддержания жизнедеятельности человека «Ангел», перфузионный комплекс средств восстановления и поддержания жизнеспособности донорских органов «Прометей», медицинский тактильный эндохирургический комплекс «МТЭК» [3].	Здравоохранение: та же цель с учетом использования мобильных медицинских комплексов в населенных пунктах с численностью населения менее 100 человек.	
4	АО «Концерн “Калашников”»	Настроен выпуск гражданских катеров, яхт (АО «Рыбинская верфь»), электромотоциклов «ИЖ Пульсар», и электромобилей «Овум» и беспилотных летательных аппаратов (ООО ЦСТ») [5; 10].	Направление сотрудничества и экспорт: ориентация промышленной, торговой политики, с целью достижения международной конкурентоспособности российских товаров. Реализация государственной программы «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013–2030 годы».	На 2018 год рост на 56 % за счёт новых образцов и разработка комплексных программ продвижения высокотехнологичной гражданской продукции По данным на начало 2018 года увеличено производство гражданского оборудования на 15 %. Решены задачи по привлечению эффективного финансирования проектов.
5	Холдинг АО «НПК “Техмаш”»	Бурильное оборудование для топливной энергетического комплекса, и холодильное оборудование «Pozis», климатическое оборудование для транспорта, сельскохозяйственное направление культиваторов и плугов «Русич» [4].		

№ п/п	Предприятие	Дополнительное направление	Корреляция с национальными проектами	Комментарии
6	АО «Ростех», АО «Росатом», АО «Ростелеком»	С целью повышения уровня общественной безопасности готов к внедрению аппаратно-программный комплекс «Безопасный город». Намечено создание национального центра компетенции «Умный город» [7].	В рамках развития национального проекта цифровой экономики «Жилье и городская среда» использование преимущественно отечественных разработок органами власти и местного самоуправления, в т. ч. в сфере госуслуг ПО, инфобезопасности.	Запланированы к реализации уже 25 городов России, основные аспекты ориентированы на: 1) создание платформы «умного» ЖКХ [7]; 2) поддержание безопасной и комфортной среды; 3) расширение зон инновационной инфраструктуры; 4) формирование новых транспортных систем [8]; 5) цифровизация строительства; 6) цифровизация территориального планирования.

Таким образом, можно предположить, что данная тенденция будет способствовать не только углублению устойчивых к внешним воздействиям национальных проектов, расширению границ географической диверсификации, но и использованию механизмов продвижения через интернет-коммерцию, и возможностям внешней экономической политики по укреплению потенциала в рамках международного сотрудничества (БРИКС, АТЭС, ШОС).

Заключение / Conclusion. По мнению автора, одним из внутренних факторов успеха является умелая координация и управление данными процессами. Таким образом, выявление мультипроектного мышления даёт перспективу возможности дальнейшего развития промышленного комплекса России. А формирование и государственная поддержка федеральных программ «социального лифта» (пример – «Лидеры России») носят важный характер воспитания культуры эффективных менеджеров [12].

В таких дальновидных предложениях определения ключевой значимости и наличия подготовленного к трансформированию менеджмента заключены более глобальные задачи необходимости запуска интеграционных кейсов, нацеленных на долгосрочную перспективу развития национальных проектов.

Мероприятия мультифункционального рода способны не только восполнить потребность и снизить зависимость от зарубежных комплектующих (провести регенерацию производственных отраслей), но дать аккумуляцию потенциала дальнейшего экономического развития России в рамках международного сотрудничества и устойчивость экономической платформы ко внешним воздействиям совершенно разного характера.

ЛИТЕРАТУРА И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. Брагина, А. В. Инструменты формирования стратегии устойчивого развития / А. В. Брагина, М. Г. Клевцова // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2019. – Т. 9. – № 6 (35). – С. 126–134. – URL: <https://www.elibrary.ru/contents.asp?id=42549907> (дата обращения 23.12.2021). Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
2. Власкин, Г. А. Диверсификация ОПК как приоритетное направление построения высокотехнологичной отечественной промышленности / Г. А. Власкин // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2019. – № 5. – С. 97–113. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41259257> (дата обращения 23.12.2021). Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

3. Гражданская продукция // Официальный сайт «Сплав». – 2021. – 03 мар. – URL: <http://splav.org/v3/index.asp#> (дата обращения: 03.03.2021). – Загл. с титул. экрана. – Текст : электронный.
4. Гражданская продукция // Официальный сайт «Техмаш». – 2021. – 03 мар. – URL: <http://tec mash.ru/produksiya/grazhdanskaya-produksiya/> (дата обращения: 03.03.2021). – Загл. с титул. экрана. – Текст : электронный.
5. Официальный сайт «Концерн Калашников». – 2021. – 06 мар. – URL: <https://kalashnikovgroup.ru/activity/civil/> (дата обращения 06.03.2021). – Загл. с титул. экрана. – Текст : электронный.
6. Медицинское оборудование // Официальный сайт «Швабе». – 2021. – 06 мар. – URL: <https://shvabe-rnd.tiu.ru/g6296752-meditsinskoe-oborudovanie> (дата обращения 03.03.2021). – Загл. с титул. экрана. – Текст : электронный.
7. Российская Федерация. Правительство. Проект Цифровизации городского хозяйства «Умный город» // Официальный сайт «Минстрой». – 2021. – 03 мар. – URL: <http://www.minstroyrf.ru/trades/gorodskaya-sreda/proekt-tsifrovizatsii-gorodskogo-khozyaystva-umnyy-gorod/> (дата обращения 03.03.2021). – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
8. Российская Федерация. Правительство. Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 г. № 2101-р / Российская Федерация. Правительство // Официальный сайт Правительства РФ. – 2018. – 30 сент. – URL: <http://static.government.ru/media/files/MUNhgWFddP3UfF9RJASDW9VxP8zwcB4Y.pdf> (дата обращения: 06.03.2021). – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
9. Российская Федерация. Президент (2018 – ...; В. В. Путин). Перечень поручений по итогам совещания по вопросу диверсификации оборонно-промышленного комплекса / В. В. Путин // Официальный сайт президента России. – 2018. – 18 дек. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/59448> (дата обращения: 26.06.2021). – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
10. Российская Федерация. Президент (2018 – ...; В. В. Путин). Совещание по вопросам диверсификации производства продукции гражданского назначения организациями ОПК / В. В. Путин // Официальный сайт президента России. – 2018. – 24 янв. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/56699> (дата обращения: 23.12.2021). – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
11. Российская Федерация. Президент (2018 – ...; В. В. Путин). Встреча лидеров БРИКС / В. В. Путин // Официальный сайт президента России. – 2019. – 14 нояб. – URL: <http://www.kremlin.ru/catalog/keywords/13/events/62045> (дата обращения: 23.12.2021). – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
12. Российская Федерация. Президент (2018 – ...; В. В. Путин). Встреча с победителями конкурса управленцев «Лидеры России» / В. В. Путин // Официальный сайт президента России. – 2020. – 08 сент. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/64011> (дата обращения: 23.12.2021). – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
13. Российская Федерация. Президент (2018 – ...; В. В. Путин). Саммит БРИКС / В. В. Путин // Официальный сайт президента России. – 2021. – 09 сент. – URL: <http://www.kremlin.ru/catalog/keywords/13/events/66644> (дата обращения: 23.12.2021). – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

REFERENCES AND INTERNET RESOURCES

1. Bragina, A. V. Instrumenty formirovaniya strategii ustojchivogo razvitiya (Tools for forming a sustainable development strategy) / A. V. Bragina, M. G. Klevцова // *Izvestija Jugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta Serija: Jekonomika Sociologija Menedzhment*. – 2019. – Т. 9. – No. 6 (35). – S. 126–134. – URL: <https://www.elibrary.ru/contents.asp?id=42549907> (data obrashhenija 23.12.2021) Rezhim dostupa: dlja zaregistrir pol'zovatelej.
2. Vlaskin, G. A. Diversifikacija OPK kak prioritnoe napravlenie postroenija vysokotehnologichnoj otechestvennoj promyshlennosti (Diversification of the defense industry as a priority direction for building a high-tech domestic industry) / G. A. Vlaskin // *Vestnik Instituta jekonomiki Rossijskoj akademii nauk*. – 2019. – No. 5. – S. 97–113. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41259257> (data obrashhenija 23.12.2021). – Rezhim dostupa: dlja zaregistrir pol'zovatelej.

3. Grahdanskaja produkcija (Civilian products) // Oficial'nyj sajt «Splav». – 2021. – 03 mar. – URL: <http://splavorg/v3/index.asp#> (data obrashhenija: 03.03.2021). – Zagl s titul jekrana.
4. Grahdanskaja produkcija (Civilian products) // Oficial'nyj sajt «Tehmash». – 2021. – 03 mar. – URL: <http://tecmashru/produksiya/grazhdanskaya-produksiya/> (data obrashhenija: 03.03.2021). – Zagl s titul jekrana.
5. Oficial'nyj sajt «Koncern Kalashnikov». – 2021. – 06 mar. – URL: <https://kalashnikovgroup.ru/activity/civil/> (data obrashhenija 06.03.2021). – Zagl s titul jekrana.
6. Medicinskoe oborudovanie (Medical equipment) // Oficial'nyj sajt «Shvabe». – 2021. – 06 mar. – URL: <https://shvabe-rndtiuru/g6296752-meditsinskoe-oborudovanie> (data obrashhenija 03.03.2021). – Zagl s titul jekrana.
7. Rossijskaja Federacija. Pravitel'stvo. Proekt Cifrovizacii gorodskogo hozjajstva «Umnyj gorod» (Smart City Urban Digitalization Project) // Oficial'nyj sajt «Minstroy». – 2021. – 03 mar. – URL: <http://www.minstroyrf.ru/trades/gorodskaya-sreda/proekt-tsifrovizatsii-gorodskogo-khozyaystva-umnyj-gorod/> (data obrashhenija 03.03.2021). – Rezhim dostupa : dlja zaregistrir pol'zovatelej.
8. Rossijskaja Federacija. Pravitel'stvo. Kompleksnyj plan modernizacii i rasshirenija magistral'noj infrastruktury na period do 2024 goda (Comprehensive Plan of modernization and expansion of the trunk infrastructure for the period up to 2024) : Rasporjazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 30.09.2018 g № 2101-r / Rossijskaja Federacija. Pravitel'stvo // Oficial'nyj sajt Pravitel'stva RF. – 2018. – 30 sent. – URL: <http://static.government.ru/media/files/MUNhgWFddP3UfF9RJASDW9VxP8zwcB4Ypdf> (data obrashhenija: 06.03.2021). – Rezhim dostupa : dlja zaregistrir pol'zovatelej.
9. Rossijskaja Federacija. Prezident. (2018. – ...; V. V. Putin). Perechen' poruchenij po itogam soveshhanija po voprosu diversifikacii oboronno-promyshlennogo kompleksa (List of instructions following the meeting on the diversification of the military-industrial complex) // Oficial'nyj sajt prezidenta Rossii. – 2018. – 18 dek. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/59448> (data obrashhenija: 26.06.2021). – Rezhim dostupa : dlja zaregistrir pol'zovatelej.
10. Rossijskaja Federacija. Prezident. (2018 – ...; V. V. Putin). Soveshhanie po voprosam diversifikacii proizvodstva produkcii grazhdanskogo naznachenija organizacijami OPK (Meeting on the diversification of production of civilian products by organizations of the military-industrial complex) // Oficial'nyj sajt prezidenta Rossii. – 2018. – 24 janv. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/56699> (data obrashhenija: 23.12.2021). – Rezhim dostupa : dlja zaregistrir pol'zovatelej.
11. Rossijskaja Federacija. Prezident. (2018. – ...; V. V. Putin). Vstrecha liderov BRIKS (Meeting of BRICS leaders) // Oficial'nyj sajt prezidenta Rossii. – 2019. – 14 nojab. – URL: <http://www.kremlin.ru/catalog/keywords/13/events/62045> (data obrashhenija: 23.12.2021). – Rezhim dostupa : dlja zaregistrir pol'zovatelej.
12. Rossijskaja Federacija. Prezident. (2018. – ...; V. V. Putin). Vstrecha s pobediteljami konkursa upravlenecv «Lidery Rossii» (Meeting with the winners of the Leaders of Russia Management Contest) // Oficial'nyj sajt prezidenta Rossii. – 2020. – 08 sent. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/64011> (data obrashhenija: 23.12.2021). – Rezhim dostupa : dlja zaregistrir pol'zovatelej.
13. Rossijskaja Federacija. Prezident. (2018. – ...; V. V. Putin). Sammit BRIKS (BRICS Summit) // Oficial'nyj sajt prezidenta Rossii. – 2021. – 09 sent. – URL: <http://www.kremlin.ru/catalog/keywords/13/events/66644> (data obrashhenija: 23.12.2021). – Rezhim dostupa : dlja zaregistrir pol'zovatelej.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ

Абрамов Денис Владимирович, соискатель ученой степени канд. экон. наук, преподаватель кафедры социально-экономических дисциплин, Технологический Институт (филиал) ДГТУ. E-mail: denabramov@mail.ru.

INFORMATION ABOUT AUTHOR

Denis Abramov, PhD applicant in economic sciences, lecturer of Department socio-economic disciplines, Technological Institute (branch) of DSTU. E-mail: denabramov@mail.ru.