

УДК 338.32.053

Чепурко Галина Викторовна, Дотдueva Зухра Сосланбиевна

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Нефтегазовый комплекс играет значительную экономическую роль для нашей страны, однако в современных условиях он имеет ряд неразрешенных проблем, мешающих его динамичному развитию: низкий уровень переработки сырья, высокая изношенность оборудования, несовершенная налоговая система. Авторами обосновано, что поддержка отрасли на государственном уровне посредством совершенствования законодательной базы и инвестирования может стать решением этих проблем в существующих условиях.

Ключевые слова: современные проблемы нефтегазовой отрасли России, нефтегазовая отрасль Ставропольского края, инвестиции, перспективы развития нефтегазовой отрасли.

Galina Chepurko, Zukhra Dotdueva

PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF OIL AND GAS INDUSTRY OF RUSSIA IN MODERN CONDITIONS

The oil and gas complex plays an important economic role for our country, however, in modern conditions it has a number of unsolved problems that hinder its dynamic development: low raw material processing, high wear and tear of equipment, imperfect tax system. The authors have substantiated that the support of the industry at the state level by improving the legal framework and investment can be the solution to these problems in the existing conditions.

Key words: modern problems of Russian oil and gas industry, oil and gas industry of Stavropol region, investment prospects of the oil and gas industry.

Нефтегазовая отрасль России является одной из крупнейших успешно существующих и развивающихся отраслей в стране. На долю отрасли приходится около 20 % ВВП, трети валютной выручки, до 25 % всех таможенных поступлений, около 50 % налоговых поступлений федерального бюджета. Для планомерного развития отрасли к реализации приняты два стратегических плана: «Об Энергетической стратегии России на период до 2020 года» и «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года», включающих меры и задачи для повышения качества нефтепродуктов и развития отрасли, изменения её контроля и структуры [3, 4].

Необходимость выбора новых ориентиров развития диктуют усиление конкуренции на мировом рынке, падение цен на нефть и значительный рост рисков. Перед предприятиями нефтегазового комплекса России встает проблема совершенствования системных методов, подходов и инструментов, которые можно использовать при выявлении проблем, возникающих в ходе деятельности, и формирования стратегических решений в новой нестабильной среде. В настоящий момент структуры управления, учитывающие специфику деятельности в рыночной экономике, уже созданы в этой отрасли, но высокая капиталоемкость и инертность российской нефтегазовой отрасли диктует необходимость постоянного совершенствования методов управления для достижения устойчивости и эффективности ее развития в долгосрочной перспективе.

В результате вступления России в ВТО необходима переориентация развития базовых отраслей и сфер национальной экономики, в том числе и нефтегазовой отрасли, являющейся в настоящее время одной из основных среди народнохозяйственных комплексов и обеспечивающей потребление энергоресурсов всей страны. В данном контексте прицельное исследование экономико-институциональных условий и факторов дает возможность существенно расширить и углубить понимание как сложившихся процессов реальной динамики нефтегазового сектора, так и моделей и направлений его

модернизации. Экономико-институциональный подход к формированию адекватной среды преобразований в отрасли в условиях ВТО дает возможность увязки институциональной (правила, формы и нормы взаимодействия), технико-технологической и инвестиционной составляющих, представленных потенциалами тех отраслей, которые прямо или косвенно вовлечены в процесс необходимых преобразований в нефтегазовом секторе.

В ходе исследования современного состояния нефтегазового комплекса России и оценки динамики основных показателей его работы был выявлен ряд проблем, препятствующих эффективной деятельности в новых условиях хозяйствования:

- уменьшение объемов запасов и рост удельного веса трудноизвлекаемых запасов, а кроме того, снижение объемов геолого-разведочных работ и их эффективности свидетельствуют об ухудшении состояния сырьевой базы отрасли как в количественном, так и в качественном отношении;

- снижение объема разведанных запасов. Рост удельного веса трудноизвлекаемых запасов негативно влияет на структуру сырьевой базы, что, в свою очередь, влечет за собой снижение добычи нефти и газа в ближайшей перспективе (2–3 года). Для удержания объемов добычи на уровне запланированных «Энергетической стратегией России на период до 2030 года» потребуются значительные капиталовложения;

- основной показатель эффективности потенциала добычи и рационального использования запасов недр – нефте- и газоотдача – продолжает снижаться;

- рост аварийности и производственного травматизма в отрасли в результате высокой степени изношенности основных фондов в нефтегазовом комплексе (более 50 %, а на отдельных участках до 80 %) и низкого уровня объемов капитального и текущего ремонта;

- бездействующий фонд скважин в ближайшее время достигнет максимального уровня;

- отставание производственного потенциала нефтегазового комплекса от мирового уровня в результате малых объемов инвестиционных вложений в техническое перевооружение предприятий и внедрения инновационных технологий.

Решение всех этих проблем невозможно без существенной государственной поддержки. В России масштабы государственной поддержки производителей нефти и газа весьма существенны. Для производителей нефти и газа более 30 схем предоставления субсидий существует на федеральном уровне, причем некоторые из них объединяют в себе несколько индивидуальных программ.

На наш взгляд, государственные субсидии необходимо предоставлять для решения следующих основных задач нефтегазового комплекса:

- развитие инновационной деятельности предприятий НГК, что послужит катализатором модернизации и других секторов экономики;
- рациональное и эффективное природопользование в результате наиболее полного извлечения углеводородного сырья из уже используемых месторождений;
- воспроизводство минерально-сырьевой базы отрасли;
- рост государственной собственности на нефтегазодобывающие активы, что позволит предотвратить снижение капиталовложений и удержать объемы добычи на уровне запланированных, кроме того, обеспечит устойчивые поставки нефти и газа на внутренний рынок;
- создание благоприятных условий для привлечения прямых инвестиций из-за рубежа для модернизации основных фондов нефтегазовой отрасли, что приведет к снижению аварийности оборудования и производственного травматизма.

Оценка современного состояния нефтегазового комплекса Ставропольского края выявила те же проблемы, что присущи всей промышленности России.

Таблица

Добыча нефти и газа в Ставропольском крае [1]

	2010		2011		2012		2013		2014	
	в натуральных показателях	% к предыдущему году	в натуральных показателях	% к предыдущему году	в натуральных показателях	% к предыдущему году	в натуральных показателях	% к предыдущему году	в натуральных показателях	% к предыдущему году
Нефть добытая, включая газовый конденсат, тыс. тонн	957,7	98,3	915,9	95,6	859,6	94,3	845	73,5	806,6	95,4
Газ нефтяной попутный, млн куб. м			52,9	132,4	71,2	134,6	*	113,1	*	100,6
Газ природный, млн куб. м	329,7	99,6	326,9	99,1	324,8	91,3	*	98,3	*	93,6

Знак (*) – данные не публикуются в целях обеспечения конфиденциальности первичных статистических данных, полученных от организаций, в соответствии с Федеральным законом «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации» от 29.11.07 № 282-ФЗ.

Анализ данных, приведенных в таблице 1, показывает, что на протяжении последних 5 лет происходит снижение добычи нефти в Ставропольском крае. Это связано с уменьшением объемов запасов сырьевой базы региона и снижением нефте- и газоотдачи. Кроме того, износ основных фондов добывающих предприятий на конец 2014 г. составил 73 %, что также снижает эффективность их деятельности.

Проведенный SWOT-анализ деятельности предприятий нефтегазового комплекса Ставропольского края подтвердил, что развитие данной отрасли тормозит значительная изношенность основных производственных фондов и использование в производстве устаревших технологий. Низкий уровень менеджмента промышленных предприятий и дефицит высококвалифицированных рабочих и технических специалистов не позволяет использовать имеющиеся мощности в полном объеме, что приводит к снижению основных показателей эффективной деятельности предприятия. В то же время Ставропольский край обладает реальными возможностями для успешного развития данной отрасли. Создание более гибкой политики в налоговой сфере позволит создать условия для развития новых нефтеперерабатывающих производств конкурентоспособной продукции под различными региональными брендами. Более тесное сотрудничество с высшими учебными заведениями края поможет решить проблему с дефицитом управленческих кадров и специалистов.

Таким образом, проведенный анализ выявил, что в нефтегазовом комплексе Ставропольском крае наблюдаются те же проблемы, что и по всей России, а именно:

- высокий износ основных фондов предприятий;
- истощение сырьевой базы;
- низкие объемы инвестиционных вложений;
- дефицит кадров высококвалифицированных рабочих и технических специалистов.

Литература

1. Российская Государственная статистическая служба [Электронный ресурс]. URL: <http://www.fedstat.ru/indicator/data.do/> (дата обращения: 23.11.2015).
2. Социально-экономическое положение Ставропольского края (информация 2012–2015 гг.) [Электронный ресурс]. URL: http://old.stavstat.ru/db/bgd_free/doklad2009/Main.htm (дата обращения: 20.01.2016)

3. Об Энергетической стратегии России на период до 2020 года: Распоряжение Правительства РФ от 28.08.2003 № 1234-р (ред. от 15.06.2009) // КонсультантПлюс. 30.09.2011. URL: <http://www.consultant.ru/law/hotdocs/14893.html> (дата обращения: 20.12.2015).
4. Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года: Распоряжение Правительства РФ от 28.08.2003 № 1234-р (ред. от 15.06.2009) // КонсультантПлюс. 21.10.2013 [Электронный ресурс]. URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=94054> (дата обращения: 20.12.2015).
5. Лазарева Н. В. Проблемы и перспективы развития нефтяной промышленности России // Кант. 2014. № 1. С. 44–47.
6. Маков В. М. Анализ инновационных процессов в российской экономике и нефтегазовом комплексе [Электронный ресурс]. URL: http://economyar.narod.ru/makov_v_m.pdf (дата обращения: 20.11.2015)

УДК 339.138

**Шацкая Елена Юрьевна, Кафян Каролина Араратовна,
Есаулова Ирина Геннадьевна**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ INCREDIBLE GLASSES

В статье представлены результаты исследования рынка оптики США, на основе которых предложена возможная стратегия входа на рынок итальянской компании Incredible Glasses, выявлены ключевые факторы, способствующие входу на целевой рынок.

Данные, используемые в исследовании, представляют собой совокупность первичных и вторичных источников. Первичные данные были получены в ходе проведения интервью с основными игроками рынка, такими как ритейлеры, дистрибьюторы, офтальмологи и иные специалисты. Вторичные информационные ресурсы были получены из отчетов компаний, официальных статистических данных и информационных источников.

Ключевые слова: *международный рынок, маркетинговые исследования, Портер анализ, стратегия входа, стратегическое управление, рынок оптики, конкуренция.*

**Elena Shatskaya, Karolina Kafyan, Irina Esaulova
THE USE OF TOOLS IN STRATEGIC MANAGEMENT
FOR THE FORMATION OF THE INCREDIBLE GLASSES COMPANY'S
DEVELOPMENT STRATEGY BASED**

This report concerns the interest of Incredible Glasses to enter the US market. This information, matched with Porter analyses, will be used to formulate and propose an entry strategy for Incredible Glasses in US. Data used in this research are based on a mix between primary and secondary sources. Secondary data were collected from Industry reports, books and other digital sources. This information was fundamental to perform a general analysis of the country and the industry, and to understand which the main market segments were. Primary sources were collected through interview with main actors of the market, such as opticians, distributors and other experts.

Key words: *international market, market research, Porter analyses, entry strategy, strategic management, eyewear market, competition.*

Incredible Glasses, a subsidiary of Intratech Srl, is an Italian SME located in Pieve D'Alpago (BL). The group has developed over the years a rooted know-how on plastic's processing techniques. Recently, the company invented glasses frames with the use of a particular plastic polymer that exhibits shape-memory